

## SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

în procesul de selecție a membrilor Consiliului de administrație  
al Societății Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L.  
pentru o perioada de 4 ani (2025-2028)

Statul român, prin Ministerul Energiei, în calitate de Autoritate Publica Tutelară (denumită în continuare APT), prin structura sa de guvernare corporativă - în concordanță cu așteptările exprimate în Scrisoarea de așteptari nr. 15165/22.12.2022 transmisă Asociației Unice al întreprinderii publice, Societății Naționale Nuclearelectrice S.A. (denumită în continuare SNN) și aprobată prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 1309/22.12.2022, a elaborat prezenta Scrisoare de așteptări prin care stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale Societății Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. (denumită în continuare F.P.C.U. Feldioara S.R.L.) pentru o perioadă de 4 ani, respectiv pentru perioada 2025-2028.

În conformitate cu prevederile art. 2, alin. (2) din Anexa nr. 1b la *Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice* (denumită în continuare H.G. nr. 639), „*Scrisoarea de așteptări conține o sinteză a obiectivelor financiare și nonfinanciare ale societății, stabilite de către autoritatea publică tutelară, în consultare cu acționarii, după caz, reprezentând individual sau împreună minimum 5% din capitalul social al întreprinderii publice.*”

Acestea trebuie privite în contextul în care Statul român, prin Ministerul Energiei, în aplicarea principiilor de politică publică de proprietate privată, dorește o îmbunătățire continuă a performanței și guvernării întreprinderilor publice din portofoliul său, precum și crearea unei relații de cooperare bazate pe încredere reciprocă, cu respectarea principiilor transparenței, responsabilității, eficienței economice și profitabilității companiei, concomitent cu respectarea drepturilor S.N. Nuclearelectrice S.A. (SNN) ce decurg din proprietatea asupra detinerilor din cadrul filialei sale F.P.C.U. Feldioara S.R.L. (în conformitate cu prevederile art. 3 alin. 5 al *Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare* (denumită în continuare O.U.G. nr. 109/2011)).

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor:

- O.U.G. nr. 109/2011 *privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;*

- Legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung;
- Ordonanței de urgență nr. 117/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, precum și pentru modificarea și completarea Legii nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;
- H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;

și reprezintă dezideratele Ministerului Energiei, în calitate de Autoritate Publică Tutelară (APT), privind evoluția Societății în următorii 4 ani.

Scrisoarea de așteptări va fi adusă la cunoștința candidaților aflați în Lista scurtă prin publicarea pe pagina de internet a APT, SNN, F.P.C.U. Feldioara S.R.L. și Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice.

## 1. Informații generale privind Societatea și încadrarea acesteia

Societatea Comercială Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. - persoană juridică română înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J08 /2729/2021, având Cod Unic de Înregistrare 44958790 și sediul înregistrat în Feldioara, str. Dumbravii nr. 1, Clădirea Administrativă, parter, județul Brașov - este o întreprindere publică, astfel cum este definită aceasta la art. 2, alin. (2), pct. c) din O.U.G. nr. 109/2011, a cărei activitate principală este cea de la codul CAEN 2446 - *Prelucrarea combustibililor nucleari*.

Societatea Comercială Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. are un capital subscris și varsat de 200 lei, părțile sale sociale fiind deținute integral de SNN. Asociații unici SNN produc energie electrică și termică prin operarea de către Sucursala Centrală Nuclearo-electrică (CNE) Cernavodă a două reactoare nucleare de tip CANDU6 având o putere instalată de circa 700 MW fiecare (706,5 MWe Unitatea 1 și 704,8 MWe Unitatea 2).

SNN este listată la Bursa de Valori București (simbol bursier SNN), iar structura acționariatului, la data de 31.12.2023, se prezintă astfel: Statul Român, prin Ministerul Energiei deține 82,4981% din acțiuni, iar alți acționari dețin 17,5019% din acțiuni.

F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. a fost înființată ca filială a SNN, în scopul asigurării materiei prime pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar funcționării unităților de la Centrala Nuclearo-electrică de la Cernavodă. Ca filială a SNN, F.P.C.U. Feldioara S.R.L.

participă la îndeplinirea rolului strategic al societății-mamă în cadrul economiei naționale, ca unic producător de energie electrică pe baza de tehnologie nucleară din România și unul dintre cei mai importanți din piața de energie (energia nucleară, sursa de energie cu emisii reduse de carbon, are o pondere de cca. 20% în totalul producției naționale de energie electrică și reprezintă o componentă de bază a mixului energetic din România).

Activitatea F.P.C.U. Feldioara S.R.L. se circumscrie principiilor privind asigurarea strategiei naționale a României referitoare la **menținerea ciclului nuclear integrat**, prin asigurarea materiei prime pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar funcționării unităților de la Centrala Nuclearoelectrică de la Cernavodă, în concordanță cu Decizia nr. 42/24.02.2023 a Consiliului de administrație al S.N. Nuclearelectrică S.A și Nota nr. 2374/16.02.2023 (parte integrantă a deciziei), prin care a fost aprobată Strategia de asigurare a stocurilor necesare de materie primă și combustibil.

Produsul finit al F.P.C.U. Feldioara S.R.L. - pulberea sinterizabilă de dioxid de uraniu  $UO_2$  rezultată în urma proceselor de purificare și conversie a concentratelor tehnice de uraniu - reprezintă materia primă pentru fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear în cadrul Sucursalei Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti (FCN Pitesti) a S.N. Nuclearelectrică S.A. Fasciculele de combustibil nuclear produse de FCN Pitesti sunt necesare funcționării celor două unități nuclear-electrice (Unitatea 1 și Unitatea 2) de la Sucursala CNE Cernavodă.

Menținerea de către SNN a ciclului nuclear integrat-din care F.C.P.U. Feldioara S.R.L. face parte-este susținută de agregarea activității entităților detinute, astfel:

- F.C.P.U. Feldioara S.R.L., filiala detinută integral de SNN, produce pulberea sinterizabilă de dioxid de uraniu  $UO_2$ , necesară pentru fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear;
- Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti, sucursala a SNN, utilizează pulberea sinterizabilă de dioxid de uraniu  $UO_2$  furnizată F.P.C.U. Feldioara S.R.L. pentru fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear necesare funcționării unităților de la Cernavodă;
- Centrala Nuclearo-Electrică Cernavodă, sucursala a SNN, utilizează fasciculele de combustibil nuclear produse de Sucursala FCN Pitesti în procesul de producție a energiei electrice și termice;
- Nuclearelectrică Serv S.R.L., filiala detinută integral de SNN, furnizează în condiții de siguranță și predictibilitate economică-servicii specializate pentru companiile din grupul SNN;

- EnergoNuclear S.A., societate integral detinuta de SNN, a fost infiintata si functioneaza ca o companie de proiect pentru extinderea capacitatii de productie a CNE Cernavoda prin realizarea reactoarelor 3 si 4 de la Cernavoda.

La data de 31.12.2023, F.P.C.U. Feldioara S.R.L. avea un numar mediu de 230 de salariati si inregistrase:

- cifra de afaceri neta: 74.578.148 lei;
- venituri totale: 76.659.001 lei;
- cheltuieli totale: 54.242.263 lei;
- profit brut: 22.416.738 lei.

Având în vedere dinamica dezvoltării Societății în conformitate cu strategia adoptată, la data întocmirii prezentului document, organigrama F.P.C.U. Feldioara S.R.L. are prevăzut un număr total de 290 de posturi și prognozează la finele anului 2024 un număr mediu de 275 de salariați.

## **2. Sinteza strategiei guvernamentale in domeniul in care actioneaza Societatea, inclusiv obiectivele sectoriale si fiscal-bugetare pe termen mediu si lung ale statului**

Prin adoptarea in anul 2015 a Acordului de la Paris si asumarea angajamentelor rezultate de catre statele semnatare, in 2019 a intrat in vigoare al patrulea pachet energetic al UE (Energie Curată pentru Toți Europeanii), care in 2020 a pus bazele Pactului Ecologic European (Green Deal).

Cele 5 dimensiuni principale ale Strategiei privind Uniunea Energetica (securitate energetica, decarbonizare, eficienta energetica, piata interna a energiei, cercetare, inovare si competitivitate) au condus la stabilirea celor patru obiective majore ale Uniunii Europene privind energia si clima la nivelul anului 2030:

- Reducerea emisiilor interne de gaze cu efect de sera cu cel putin 40% pana in 2030, comparativ cu 1990;
- Consum de energie din surse regenerabile de 32% in 2030;
- Imbunatatirea eficientei energetice cu 32,5% in 2030;
- Interconectarea pietei de energie electrica la un nivel de 15% pana in 2030.

Cadrul legislativ european in domeniul energiei si climei a creat contextul pentru asumarea de catre statele membre a unor angajamente care sa conduca la indeplinirea obiectivelor comunitare.

România se numără printre cele 14 state membre UE care și-au menținut opțiunea de utilizare a energiei nucleare. În 2024 România are, prin cele două unități de la Cernavodă, o putere instalată netă din surse nucleare de 1.300 MW, care generează cca. 20% din producția de energie electrică a țării; extinderea capacităților existente de mari dimensiuni și construirea de reactoare modulare mici (RMM) va permite creșterea ponderii energiei nucleare în producția totală de energie electrică.

Energia nucleară reprezintă o alternativă durabilă de dezvoltare a sectorului energetic, având în vedere resursele limitate de materii prime energetice, precum și nevoia obținerii de energie electrică care nu produce emisii de gaze cu efect de seră. Rolul energiei nucleare devine și mai evident în atingerea țintelor ambițioase de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră, asigurând în același timp securitatea energetică și un pret suportabil la consumatorii finali, precum și creșterea gradului de independență energetică a țării.

Planul National Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030 (PNIESC) prevede elaborarea unui mecanism de sprijin de tipul Contracte pentru Diferență (CfD) pentru stimularea investițiilor, cu scopul de a facilita dezvoltarea de noi capacități de producție de energie electrică cu emisii reduse de carbon (ex: nuclear, RES etc.), asigurându-se astfel diversificarea surselor de energie și flexibilitatea sistemului național. Implementarea unui mecanism CfD pentru tehnologii cu emisii reduse de carbon necesită existența unui cadru legislativ și de reglementare complementar, care să detalieze elementele de implementare.

Potrivit PNIESC, construcția de unități nucleare noi reprezintă proiecte majore ale statului român, care vor contribui la înlocuirea capacităților energetice poluante și la respectarea, de către România, a țintelor de decarbonare asumate.

Legea nr. 74/2023 pentru aprobarea semnării Acordului de sprijin dintre statul român și Societatea Națională "Nuclearelectrică"-S.A. privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă a statuat strategia și etapizarea dezvoltării unităților 3 și 4 CNE.

### **3. Viziunea APT și a asociatului unic, misiunea și obiectivele Societății, derivate din politica guvernamentală în domeniul de activitate în care operează Societatea**

#### **3.1. Viziunea APT și a asociatului unic**

Energia nucleară este un pilon central în atingerea țintelor ambițioase de decarbonare stabilite de România, care vizează o reducere a emisiilor de CO<sub>2</sub> cu 55% până în 2030, precum și o diminuare a dependenței de importuri energetice de la 20,8% la 17,8% în aceeași perioadă.

România se bazează pe o experiență vastă în sectorul nuclear, cu peste 27 de ani de operare la niveluri excepționale de siguranță și eficiență. Centrala Nuclearoelectrică de la Cernavodă, care operează două dintre cele mai performante unități din cele peste 400 existente la nivel global, demonstrează capacitatea țării de a gestiona resurse nucleare în mod responsabil și eficient. Acest succes se datorează nu doar infrastructurii, ci și lanțului de furnizori locali, cu peste 50 de ani de experiență, precum și unui cadru robust de reglementare specific industriei nucleare.

Experiența acumulată de România în operare de centrale nucleare facilitează avansul tehnologic necesar pentru conversia centralelor pe carbune în ecosisteme de energie curată și industrii cu emisii reduse de carbon, prin implementarea de tehnologii nucleare inovatoare, precum reactoarele modulare de mici dimensiuni. Pentru România, expansiunea infrastructurii nucleare constituie un vector esențial pentru consolidarea securității energetice și aduce o contribuție pivotală în atingerea obiectivelor de decarbonizare stabilite.

Strategia de dezvoltare a sectorului energetic nuclear este fundamentată pe mai mulți piloni, inclusiv:

- Impulsionarea dezvoltării economice de-a lungul întregului lanț valoric;
- Generarea de beneficii economice și sociale tangibile, incluzând dezvoltarea comunităților și crearea de noi locuri de muncă;
- Consolidarea poziției strategice a României ca nucleu de competență și element central în lanțul de aprovizionare la nivel regional;
- Complementaritatea strategică cu sursele de energie regenerabile;
- Creșterea și dezvoltarea unei noi generații de specialiști, consolidând astfel recunoașterea internațională a României pentru excelența operațională și capitalul uman de înaltă calificare.

De asemenea, SNN-ca unic operator de instalații nucleare din România-are în vedere realizarea unor proiecte majore de investiții, printre care rețehnologizarea Unității 1, dezvoltarea Unităților 3 și 4 și Proiectul Instalației de Detritiere, precum și dezvoltarea integrată a ciclului nuclear. Aceste inițiative sunt fundamentale pentru atingerea obiectivelor strategice ale României în domeniul securității energetice și decarbonizării, având un impact semnificativ atât economic, cât și în domenii adiacente, precum cel medical, prin dezvoltarea producției de izotopi medicali și reluarea producției de apă grea.

Prin aceste strategii și proiecte, România contribuie esențial la securitatea energetică și la obiectivele de decarbonizare, extinzând, totodată, aplicabilitatea energiei nucleare în domenii inovatoare, precum cel medical. Aceasta consolidează poziția României ca lider regional în industria nucleară la nivel european.

### 3.2. Misiunea F.P.C.U. Feldioara S.R.L.

În contextul rolului pe care energia nucleară îl are în atingerea tintelor de decarbonizare și asigurării tranziției energetice către o economie fără emisii de carbon, coroborat cu anvergura proiectelor de investiții derulate în cadrul SNN, F.P.C.U. Feldioara S.R.L. are misiunea de a asigura și menține echilibrul strategic al SNN S.A. privind accesul la resurse energetice nucleare primare interne și externe.

Echilibrul strategic al accesului la resursele de energie primară nucleară:

- este determinat ca ansamblu complex al celor patru componente ale sale (potentialul geologic, capacitatea de producție, necesarul de consum, stocul strategic);
- este o stare de fapt pragmatică, fundamentată tehnico-economic pe termen lung (25-30 de ani), menținută prin aplicarea riguroasă a legislației și prin acțiuni de echilibrare derulate în mod obiectiv, care contracarează procesele pur aleatoare (politice, economice, speculative etc.);
- reprezintă menținerea unei rezerve strategice intangibile minime, echivalentă cu necesarul de combustibil al C.N.E. Cernavoda, pe o perioadă de timp de 3-5 ani.

Opțiunea strategică pentru accesul S.N. Nuclearelectrica S.A. la resursele energetice nucleare primare, trebuie să evalueze posibilitățile de valorificare complexă și superioară a potențialului uranifer autohton coroborată cu importurile de concentrate tehnice de uraniu ținând cont de implicațiile dependentei (sursă, ruta de transport, tipul concentratului tehnic de uraniu).

### 3.3. Obiectivele F.P.C.U. Feldioara S.R.L.

Conform dezideratelor formulate de Ministerul Energiei prin Scrisoarea de așteptări nr. 15165/22.12.2022, aprobată prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 1309/22.12.2022, transpuse în Planul de administrare al SNN pentru perioada 2023-2027 și reflectate în obiectivele generale ale Societății Naționale Nuclearelectrica S.A., **obiectivele generale** care vor fi avute în vedere de F.P.C.U. Feldioara S.R.L. sunt<sup>1</sup>:

1. Transferul și operationalizarea - direct sau prin parteneri - a licenței de concesiune a activității de exploatare a minereului de uraniu Tulgheș - Grintieș (IP 1, IP 5, IP 7, IP 8, IP 10);
2. Adoptarea strategiei privind acoperirea necesarului de consum și a stocului intangibil de concentrate tehnice de uraniu; diversificarea surselor de

---

<sup>1</sup> IP reprezintă indicatorii de performanță stabiliți pentru Societate, cu valori orientative, detaliați în Secțiunea 12.

- aprovizionare, rutelor de transport si diapazonului de concentrate de uraniu (Eo2023) (IP 1, IP 5, IP 6);
3. Mentinerea la capacitatea de productie proiectata a uzinei de purificare si conversie a concentratelor tehnice de uraniu în pulbere sinterizabila de uraniu (2024-2028) (IP 11);
  4. Retehnologizarea si dezvoltarea capacitatii de productie a unei noi uzine de purificare si conversie a concentratelor tehnice de uraniu în pulbere sinterizabila de UO<sub>2</sub> (2026-2029). In perioada 2024-2028 se vor realiza etape intermediare conform planului de investitii aprobat (IP 1, IP 2, IP 3, IP 4, IP 7, IP 8);
  5. Constructia si operationalizarea uzinei de procesare mineralurgica a minereului de uraniu (provenit de la exploatarea miniera Tulghes-Grinties) sub forma de concentrate tehnice de uraniu (2026-2029). In perioada 2024-2028 se vor realiza etape intermediare conform planului de investitii aprobat (IP 1, IP 2, IP 3, IP 4, IP 7, IP 8);
  6. Evaluarea posibilitatii si oportunitatii dezvoltarii in asociere cu alte companii interesate a unor proiecte de extractie si valorificare a resurselor minerale autohtone sau externe utilizate la obtinerea unor materiale folosite în industria energetica nucleara (IP 2, IP 3, IP 6, IP 7, IP 8);
  7. Evaluarea posibilitatii si oportunitatii dezvoltarii in asociere cu alte companii interesate a unor proiecte de constructie a unor instalatii de productie a energiei regenerabile pe terenurile neproductive si/sau degradate din zona limitrofa entitatii (IP 2, IP 3, IP6, IP 7, IP 8) ;
  8. Optimizarea si eficientizarea continua a structurii organizatorice a Societatii, corelata cu fazele de dezvoltare precum si cu etapele de dezvoltare a structurii de grup care va integra toate subunitatile SNN, sucursale si filiale (IP 11);
  9. Asigurarea performantei financiare a Societatii (corelata cu obiectivele structurii de grup SNN) in conditii de eficienta economica si sustenabilitate pe termen mediu si lung (IP 7, IP 8, IP 9);
  10. Implementarea actiunilor de modernizare si securizare a fluxului informational si a infrastructurii IT si de integrare cu celelalte companii din grupul SNN (IP 1, IP 2);
  11. Dezvoltarea sistemului de control intern in cadrul F.P.C.U. Feldioara S.R.L. organizat si adaptat la specificul si dimensiunea societatii, cu respectarea standardelor de control intern si in concordanta cu sistemul de control intern managerial implementat in cadrul societatii-mama SNN, astfel incat sa se asigure conformarea cu cerintele legale, normele si standardele incidente activitatii (IP 12, IP 14, IP 16, IP 17);
  12. Respectarea principiilor guvernantei corporative si a codului de etica si integritate (IP 13, IP 15, IP 18, IP 19);
  13. Participarea la consolidarea strategiei de comunicare externa a asociatului unic (S.N. Nuclearelectrica S.A.), in stransa legatura cu acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in România (IP 16).



#### **4. Încadrarea societății într-una din următoarele categorii: comercial, de monopol sau de serviciu public**

Întreprinderea publică Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. este încadrată în categoria monopol, societatea fiind singurul producător calificat pentru furnizarea de combustibil nuclear, în accepțiunea dată de prevederile art. 2 alin. (9) din Legea nr. 193/2018, modificată prin O.U.G. nr. 73/2021: „Producerea combustibilului nuclear necesar reactoarelor nucleareoenergetice de tip CANDU este o activitate de interes strategic și se realizează și prin măsuri de susținere a activității singurului producător de combustibil nuclear de tip CANDU de pe teritoriul României, cu respectarea legislației Uniunii Europene în domeniu”.

#### **5. Așteptări în ceea ce privește politica de dividende aplicabilă Societății**

Ministerul Energiei, în calitate de APT a societății, setează așteptările privind creșterea valorii companiei pe termen mediu și lung ca deziderat al oricărui investitor. Creșterea valorii companiei este necesară a fi realizată în condiții de excelență operațională și de securitate nucleară.

Managementul companiei va fi preocupat de menținerea unei structuri solide și robuste a situației financiare a acesteia, care să pastreze în limite confortabile indicatorii de solvabilitate și lichiditate. Aceste condiții întrunite vor permite în mod prioritar asigurarea fondurilor necesare pentru asigurarea activității operaționale, realizarea planului de investiții și, în același timp, asigurarea distribuirii de dividende în linie cu așteptările acționarului pentru această categorie de activ.

Profitul Societății se stabilește pe baza bilanțului inclus în situațiile financiare aprobate de Asociații Unice. Profitul impozabil se stabilește în condițiile legii.

#### **6. Așteptări privind politica de investiții aplicabilă Societății**

Cheltuielile în domeniul investițiilor sunt esențiale în dezvoltarea societății. Implementarea Programului de investiții este un aspect important în cadrul politicii de creștere a cheltuielilor de capital, inclusiv pe fondul reducerii ponderii cheltuielilor operaționale prin utilizarea eficientă a echipamentelor, prin reducerea numărului de

intervenții necesare, prin diminuarea costurilor legate de menținerea în funcțiune a sistemelor și echipamentelor societății.

Ministerul Energiei, în calitate de APT, își manifesta preocuparea pentru realizarea proiectelor de investiții ale F.P.C.U. Feldioara S.R.L. în susținerea strategiei privind menținerea ciclului nuclear integrat, pentru asigurarea mijloacelor de fabricare a materiei prime pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar funcționării unităților de la Centrala Nuclearoelectrică de la Cernavodă, precum și în sprijinul activității celorlalte structuri din cadrul grupului SNN.

#### **7. Așteptări ale APT și ale acționarului cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale Societății**

Așteptările APT sunt în concordanță cu prevederile O.U.G. nr.109/2011.

APT prin asociatul unic, SNN S.A., care la rândul său are ca acționar majoritar Statul Român prin Ministerul Energiei, dorește să sprijine activitatea companiei într-un mod constructiv și transparent și să lucreze îndeaproape cu membrii Consiliului de administrație și cu managementul pentru a identifica modalități de îmbunătățire a performanțelor F.P.C.U. Feldioara S.R.L. și de gestionare eficientă a resurselor companiei pentru îndeplinirea strategiei și a obiectivelor propuse.

Principalele responsabilități de raportare ale Consiliului de administrație vor avea în vedere:

- Raportul anual al administratorilor;
- Raportul anual de audit;
- Situațiile financiare anuale.

#### **8. Așteptări ale APT și ale acționarului privind calitatea și siguranța produselor Societății**

F.P.C.U. Feldioara S.R.L. își derulează activitatea având în vedere permanent calitatea produsului finit, dar și siguranța echipei de angajați, a mediului înconjurător și a comunității.

Angajamentul F.P.C.U. Feldioara S.R.L. pentru siguranta si excelenta confirma ca respectarea cerintelor de securitate nucleara este prioritara fata de de orice alte cerinte, considerente si interese, fiind garantia bunei executii a activitatilor derulate de societate în toate fazele productiei de pulbere sinterizabila de dioxid de uraniu UO<sub>2</sub>.

Asteptarile autoritatii publice tutelare si ale asociatului unic sunt ca F.P.C.U. Feldioara S.R.L. sa isi dezvolte, implementeze, mentina si imbunatateasca continuu sistemul de management in conformitate cu cerintele legale aplicabile activitatilor desfasurate, asigurand respectarea tuturor cerintelor de securitate nucleara aplicabile activitatilor desfasurate, formulate in Normele de Securitate Nucleara emise de CNCAN.

Sistemul de management trebuie sa acopere toate activitatile si procesele importante pentru securitatea nucleara/radiologica. In acest sens, F.P.C.U. Feldioara S.R.L. trebuie sa se asigure ca sunt respectate cerintele generale si specifice aplicabile sistemelor de management al calitatii din domeniul nuclear.

## **9. Asteptari in domeniul eticii, integritatii si guvernantei corporative**

### **9.1. Asteptari in domeniul eticii si integritatii**

In ceea ce priveste etica, integritatea si responsabilitatea corporativa, F.P.C.U. Feldioara S.R.L. va implementa un Cod de etica care va stabili normele si comportamentele pentru conducere si pentru angajati, prin care acestia sa actioneze în toate activitatile legate de business strict în interesul Societatii si va mentine o activitate sustinuta si formalizata de informare si familiarizare a intregului personal cu principiile si prevederile cadrului procedural aferent implementarii Strategiei Nationale Anticoruptie, a legislatiei privind avertizorii de integritate si de mentinere a integritatii organizationale.

### **9.2. Asteptari in domeniul guvernantei corporative**

F.P.C.U. Feldioara S.R.L. isi dezvolta, cu sprijinul SNN o politica activa de guvernanta corporativa in conformitate cu prevederile art. 3, alin. (5) din O.U.G. nr. 109/2011, conform caruia „*Standardele de buna guvernanta corporativa se aplica tuturor filialelor întreprinderilor publice. Autoritatile publice tutelare se asigura ca dispozitiile prezentei ordonante de urgenta se aplica tuturor acestor filiale, inclusiv prin monitorizarea individuala a fiecareia. Autoritatile publice tutelare respecta drepturile întreprinderilor publice ce decurg din drepturile de proprietate asupra detinerilor din cadrul respectivelor filiale, cu respectarea prevederilor prezentei ordonante de urgenta.*”

Astfel, se doreste dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial in acord cu standardele promovate de Secretariatul General al Guvernului, cu aderarea la principiile

promovate de asociatul unic SNN, precum si cu asimilarea bunelor practici internationale in domeniu ca baza pentru asigurarea transparentei fata investitori, în mod particular, dar si fata terti interesati, de toti stakeholderii, în mod general.

De aceea, autoritatea tutelara si asociatul unic al F.P.C.U. Feldioara S.R.L. doresc sa fie continuate si pe viitor demersurile de sporire a transparentei companiei si sa fie alinate la cele mai bune practici, atat din perspectiva dezvoltarii structurii de grup, cât si pentru participarea la consolidarea imaginii SNN si a societatilor afiliate, ca parteneri de incredere la nivel national si international.

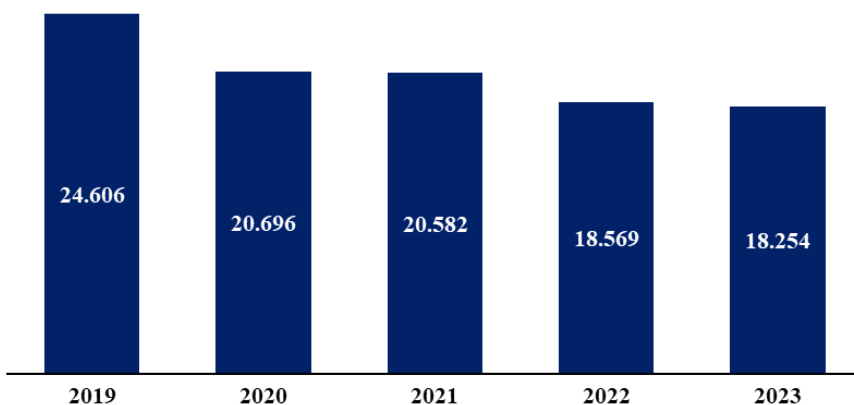
## 10. Evaluarea mediului de afaceri in care opereaza Societatea

Activitatea F.P.C.U. Feldioara S.R.L. se desfasoara intr-un context energetic national si european marcat de tranzitia catre energia curata, generata fara emisii de carbon prin care se doreste o transformare durabila si sustenabila a economiei in general si a sectorului energetic in particular.

Sectorul energetic este sub presiunea implementarii rapide a politicilor de decarbonizare, dar si sub cea a asigurarii continuitatii productiei de energie electrica la nivelul solicitat de piata.

România are un mix diversificat de energie, care a permis pana in prezent mentinerea rezilientei Sistemului Energetic National (SEN) si depasirea situatiilor de stres. In perioada 2017-2023, structura de productie a energiei electrice s-a modificat ca urmare a retragerii din exploatare a unor unitati de productie care functionau cu combustibili fosili, capacitatea instalata totaa a acestora fiind de 5.508 MW. In cursul acestui proces, capacitatea instalata in sistemul energetic s-a diminuat constant, atingând in 2023 un minim istoric de 18.254 MW.

### Evolutia capacitatii instalate in sistemul energetic national [MW]

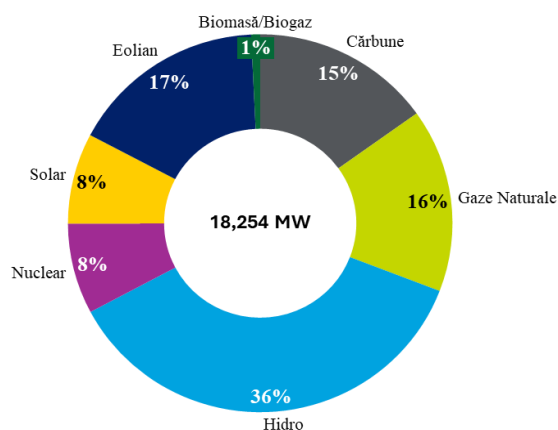


### *Sursa: Transelectrica*

Comparativ cu alte țări europene cu economii similare, România are o capacitate redusă de generare a energiei electrice. Deși în anul 2023 au fost puse în funcțiune la nivel național centrale electrice cu o putere instalată cumulată 624 MW (cca. 80% din această capacitate fiind reprezentată de centrale fotovoltaice), instalarea de noi capacități din surse regenerabile nu a compensat scoaterea din funcțiune a două grupuri pe cărbune de la C.E. Oltenia S.A..

Pe surse de energie, capacitatea instalată a centralelor electrice din România este repartizată după cum urmează:

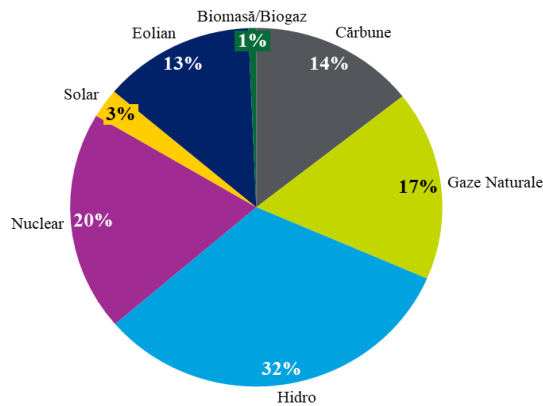
### **Capacitatea instalată netă electrică în România, pe surse, 2023**



### *Sursa: Transelectrica*

În 2024 se estimează punerea în funcțiune a aproximativ 1.500 MW, preponderent în centrale electrice fotovoltaice care se vor racorda la SEN. Cu toate acestea, din cauza inconstanței surselor regenerabile de energie (dar și datorită predictibilității surselor de energie în bandă), repartitia pe surse a producției nete de energie diferă semnificativ de capacitatea instalată; în anul 2023 mixul producției de energie electrică a fost următorul:

### **Productia de energie electrică în România, pe tipuri de producători, 2023**



*Sursa: Transelectrica*

Sistarea aprovizionării cu resurse energetice primare din afara UE și măsurile de embargo ale UE față de anumite surse de combustibili accentuează vulnerabilitatea energetică a României. Având în vedere că alimentarea cu energie susține capacitatea statului de a răspunde eficient la amenințări, existența surselor constante de energie este esențială pentru funcționarea infrastructurilor critice (spitale, comunicații, transport și apărare).

Prin urmare, în contextul tensiunilor geopolitice și a riscului de escaladare a conflictelor regionale, România trebuie să fie pregătită pentru asigurarea continuității aprovizionării cu energie electrică a pieței naționale. Resursele convenționale interne pot contribui la crearea unei bariere eficiente împotriva destabilizării SEN. Pentru asigurarea propriei securități energetice, este vital ca România să extindă exploatarea resurselor sale energetice primare, inclusiv a celor nucleare.

Procesul de extindere a exploatarei resurselor interne este urgentat și de creșterea dependenței de importuri a României, care în domeniul energetic este semnificativă. Astfel, în ultimii zece ani scăderea producției interne de resurse de energie primară a condus la creșterea la 54% a gradului de dependență de importuri a României, comparativ cu o valoare a acestui indicator de 36% în 2019 și de 23% în 2011.

În ceea ce privește combustibilul necesar funcționării unităților de la CNE Cernavodă - atât a celor existente, cât și în perspectiva extinderii capacităților nucleare de producție a energiei electrice - România dispune în prezent de un ciclu deschis al combustibilului nuclear, dezvoltat pe baza tehnologiei canadiene de tip CANDU. Dioxidul de uraniu (UO<sub>2</sub>), utilizat pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar reactoarelor de la Cernavodă, este produsul procesării și rafinării uraniului provenit 100% din import.

Pentru a spori securitatea aprovizionării cu materia primă necesară fabricării combustibilului nuclear la Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN) Pitești și reducerii dependenței de import pe lanțul de producere a combustibilului nuclear, Societatea

Nationala Nuclearelectrica S.A. a achizitionat Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu de la Compania Nationala a Uraniului (CNU) în vederea consolidarii ciclului nuclear si eficientizarii costului materiei prime necesara fabricarii combustibilului nuclear pentru CNE Cernavoda.

De asemenea, tot în vederea consolidarii ciclului combustibilului nuclear, SNN a preluat în anul 2021, cu titlu gratuit, licenta de concesiune a activitatii de exploatare a minereului de uraniu din perimetrul Tulghes Grinties, judetul Neamt. Darea în exploatare a acestui zăcământ va crea premisele utilizarii minereului de uraniu extras din țară. Rezervele dovedite de minereu existente si exploatabile asigura cererea de uraniu natural pentru functionarea a doua unitati nuclear-electrice pe toata durata de operare.

In baza Ordinului nr. 176 / 2024 al presedintelui Agentiei Nationale pentru Resurse Minerale (publicat in Monitorul Oficial nr. 401 / 24.04.2024 - partea I) licenta de concesiune a activitatii de exploatare a minereului de uraniu Tulghes - Grinties a fost transferata catre Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L.

In luna decembrie 2023 a fost semnat contractul de vanzare prin care Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L. a achizitionat de la Compania Nationala a Uraniului S.A. activele aferente fluxului tehnologic R al Uzinei de la Feldioara a CNU S.A.

## **11. Evaluarea riscurilor la care este supusa Societatea**

Pornind de la complexitatea activitatii, F.P.C.U. Feldioara S.R.L. se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate si domenii diferite, precum riscul operational, riscul de piata/preț, riscuri macroeconomice si legislative, riscuri asociate lucrarilor de investitii/ mentenanta/ retehnologizare, riscul asociat lipsei fortei de munca specializate etc. Ca atare, managementul riscului trebuie sa faca parte integranta din procesele de management si de luare a deciziilor.

Asteptarile Autoritatii Tutelare si ale actionarului sunt ca F.P.C.U. Feldioara S.R.L. sa asigure mentinerea unui proces de administrare a riscurilor prin care să fie identificate si monitorizate in mod continuu factorii de risc, cauzele aparitiei acestora si actiunile pentru tratare, cu scopul de a reduce gradul de expunere al F.P.C.U. Feldioara S.R.L. la efectele unor riscuri inerente.

In scopul diminuarii riscurilor identificate si a previzionarii corecte a celor potentiale, Societatea va dezvolta activitati, sisteme si politici in ceea ce priveste:

### **11.1. Dezvoltarea Sistemului de Control Intern si consolidarea functiei de control managerial**

In contextul principiilor generale de buna practica regasite in legislatia comunitara, acceptate pe plan international si în Uniunea Europeană si promovate de Secretariatul General al Guvernului, F.P.C.U. Feldioara S.R.L. va adopta, proiecta si implementa un Sistem de Control Intern Managerial in acord cu sistemele organizate in cadrul societăților aflate in perimetrul de consolidare si de raportare al SNN.

Construirea unui sistem de control intern solid in conformitate cu legislatia aplicabila reprezinta un proces de durata, care necesita în continuare eforturi importante din partea intregului personal al societatii.

In cadrul F.P.C.U. Feldioara S.R.L., sistemul de control intern/managerial va fi organizat si adaptat la specificul si dimensiunea societatii, in functie de standardele de control intern si in corelatie cu sistemele de management implementate, astfel incat sa se asigure conformarea cu cerintele legale, normele si standardele incidente activitatii (Ordonanta Guvernului nr. 119/1999, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare si Codului controlului intern managerial al entitatilor publice - cea mai recenta forma aprobata prin Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, Legea nr. 111/1996, Normele CNCAN etc).

Sistemul de control intern din cadrul F.P.C.U. Feldioara S.R.L. trebuie dezvoltat si adaptat si prin asimilarea de bune practici din industria prestatoare de servicii specializate pentru domeniul nuclear si din cadrul SNN astfel incat sa devina un instrument managerial util pentru a furniza o asigurare rezonabila ca obiectivele managementului sunt indeplinite, ca interesele si asteptarile autoritatii tutelare sunt respectate.

Astfel, in acord cu perspectiva de dezvoltare a structurii de grup, se va urmari dezvoltarea sistemului de control intern astfel incat sa raspunda exigentelor de control si raportare, cu extinderea si alinierea cadrului de reglementare al asociatului unic SNN.

### **11.2. Monitorizarea sistemului de control intern prin audit intern**

Obiectivul general al auditului public intern vizeaza, in principal, imbunatatirea managementului entitatilor/structurilor auditate prin furnizarea de:

- a) activitati de asigurare, care reprezinta examinari obiective ale elementelor probante, efectuate cu scopul de a furniza entitatilor publice o evaluare independenta si obiectiva a proceselor de management al riscurilor, de control si de guvernanta;
- b) activitati de consiliere, menite sa adauge valoare si sa imbunatateasca procesele de guvernanta din cadrul F.P.C.U. Feldioara S.R.L., ca parte a grupului SNN.



### **11.3. Protecția mediului înconjurător**

F.P.C.U. Feldioara S.R.L. va dezvolta un program pe termen lung pentru asigurarea conformității cu reglementările în domeniul protecției mediului înconjurător.

### **11.4. Responsabilitate socială**

Ministerul Energiei, în calitate de APT susține adoptarea de către F.P.C.U. Feldioara S.R.L. a conceptelor de responsabilitate socială corporatistă, considerând că dezvoltarea durabilă a societății trebuie să fie în deplină concordanță cu dezvoltarea, educarea, informarea, acceptanța și susținerea publică față de energia nucleară în România.

## **12. Așteptări ale autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, privind cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli și alte aspecte ale activității**

Așteptările APT și ale Asociației Unice se îndreaptă cu precădere către:

- a) administrarea eficientă a patrimoniului și a resurselor societății;
- b) creșterea cifrei de afaceri și a profitului societății;
- c) implementarea la nivelul Societății a standardelor ESG și de sustenabilitate;
- d) optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății;
- e) realizarea investițiilor cu respectarea principiului rentabilității;
- f) ;

### **Indicatori de performanță**

În conformitate cu prevederile art. 4<sup>7</sup> alin. (2) din OUG nr. 109/2011, categoriile de indicatori de performanță financiară obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele:

- a) politica de investiții;
- b) finanțarea;
- c) operațiuni;
- d) rentabilitatea;
- e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

## Indicatori financiari

Categoriile de indicatori financiari care au ca obiectiv financiar creșterea și dezvoltarea societății:

- **Politica de investiții** cu indicatorii de performanță:

1. Rata cheltuielilor de capital:

$$\text{Rata cheltuielilor de capital} = \text{Cheltuieli de capital} / \text{Total active}$$

2. Grad realizare buget investiții:

$$\text{Grad realizare buget investiții} = \text{Buget investiții realizat} / \text{Buget investiții aprobat}$$

- **Finanțarea** cu indicatorii de performanță:

3. Rata globală de îndatorare:

$$\text{Rata globală de îndatorare} = \text{datorii totale} / \text{active totale}$$

4. Rata lichidității curente:

$$\text{Rata lichidității curente} = \text{Active curente (circulante)} / \text{Datorii curente}$$

- **Operațiuni** cu indicatorii de performanță:

5. Rata de rotație a stocurilor:

$$\text{Rata de rotație a stocurilor} = \text{Cifra de afaceri netă} / \text{Valoarea medie stoc}$$

6. Cheltuieli totale de exploatare:

$$\text{Cheltuieli totale de exploatare} = \text{Cheltuieli totale de exploatare realizate} / \text{Cheltuieli totale de exploatare bugetate}$$

- **Rentabilitate** cu indicatorii de performanță:

7. Profit brut:

$$\text{Profit brut} = \text{Profit brut realizat} / \text{Profit brut bugetat}$$

8. Rata de creștere a cifrei de afaceri nete:

*Rata de creștere a cifrei de afaceri nete=Cifra de afaceri neta curenta-  
Cifra de afaceri neta anterioara/Cifra de afaceri neta anterioara*

- **Politica de dividende** cu indicatorul de performanță:

9. Rata de plată a dividendelor

*Rata de plată a dividendelor=Dividende plătite/Profit net*

Nr. crt.	Categorii de indicatori financiari	Denumire indicator de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus			
				2025	2026	2027	2028
1.	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital		0,350	0,350	0,500	0,500
		Grad realizare buget investitii	%	minim 75%	minim 75%	minim 75%	minim 75%
2.	Finantarea	Rata globala de indatorare	%	25,00%	25,00%	40,00%	40,00%
		Rata lichidității curente		Minim 2	Minim 2	Minim 2	Minim 2
3.	Operațiuni	Rata de rotatie a stocurilor	%	25,00	25,00	23,00	20,00
		Cheltuieli totale de exploatare	%	maxim 100%	maxim 100%	maxim 100%	maxim 100%
4.	Rentabilitate	Profit brut	%	minim 80%	minim 80%	minim 80%	minim 80%
		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	5,7	3,0	0,0	0,0
5.	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Conform legislației incidente, actului constitutiv al societatii și deciziei Asociatului Unic				

## Indicatori nefinanciari

### 1. Indicatori operaționali:

#### 10. indicatori referitori la asigurarea obiectului de activitate:

- Obținerea/reînnoirea autorizațiilor necesare pentru asigurarea prestării activității conform prevederilor legale în vigoare; se determină ca *procent din Necesarul de autorizații planificat în anul de referință*;
- Variație a capacității de producție; se determină ca *procent din Capacitatea proiectată*;

#### 11. indicatori referitori la angajați:

- Numărul mediu de ore de formare per angajat (orice tip de instruire); *Total număr de ore formare/Număr total de angajați*;
- Grad de ocupare a structurilor organizatorice cu responsabilități directe în producție; se determină ca *procent din Resursa umană existentă*.

### 2. Indicatori de Guvernare corporativă:

12. Monitorizarea modului de îndeplinire a măsurilor stabilite de organele de control: *Raportul anual*;
13. Îndeplinirea obligațiilor de transparență aplicabile prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011: *Raportul anual, raport între numărul de obligații de transparență realizate și numărul de obligații de transparență aplicabile prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011*;
14. Stabilirea/monitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor: *confirmarea stabilirii politicilor*;
15. Numărul de ședințe ale Consiliului de administrație: *Numărul ședințelor Consiliului de administrație susținute/an*;
16. Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea SCIM în concordanță cu sistemul de control intern managerial implementat în cadrul societății-mamă SNN: *conformarea cu standardele Sistemului de Control Intern Managerial implementat în cadrul structurii SNN*;
17. Monitorizarea de către administratorii neexecutivi a performanței conducerii executive: *respectarea obligațiilor prevăzute în contractele de mandat ale*

conducerii executive, rapoarte trimestriale, informari privind situatia societatii;

18. Gradul de respectarea a standardelor de etica si integritate: *conformarea cu standardele de etică și integritate ale SNN;*

19. Rata membrilor independenti in Consiliul de administratie: *numărul total de membri neexecutivi și independenți în CA/numărul total de membri în CA.*

Nr. crt.	Categororia de indicatori financiari	Denumire indicator de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus			
				2025	2026	2027	2028
1.	Operaționali	Obținerea/reînnoirea autorizatiilor necesare pentru asigurarea prestarării activitatii conform prevederilor legale	%	100%	100%	100%	100%
		Variație a capacității de producție	%	maxim 15%	maxim 15%	maxim 15%	maxim 15%
		Numărul mediu de ore de formare per angajat (orice tip de instruire)	ore	10	10	10	10
		Grad de ocupare a structurilor organizatorice cu responsabilități directe în producție	%	minim 80%	minim 80%	minim 80%	minim 80%
2.	Governanță corporativă	Monitorizarea modului de indeplinire a masurilor stabilite de organele de control	DA/NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit

		Îndeplinirea obligatiilor de transparentă aplicabile prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011	%	100%	100%	100%	100%
		Stabilirea/monitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/ NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Numărul de sedinte ale Consiliului de administratie	Nu- măr	12	12	12	12
		Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea SCIM in concordanta cu sistemul de control intern managerial implementat in cadrul societatii-mama SNN	%	100%	100%	100%	100%
		Monitorizarea de catre administratorii neexecutivi a performantei conducerii executive	DA/ NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Gradul de respectarea a standardelor de etica si integritate	%	100%	100%	100%	100%

Prezentul document a fost elaborat in temeiul prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 si H.G. nr. 639/2023, si reprezinta asteptarile actionarilor pentru evolutia F.P.C.U. Feldioara S.R.L. in urmatoorii 4 ani, incluzand si dezideratele APT.

Dezideratele si asteptarile din Scrisoarea de asteptari se vor reflecta in detaliu in Declaratiile de intentie ale candidatilor pentru pozitia de administrator si in Planul de administrare ce va fi elaborat de acestia.