



MINISTERUL ENERGIEI

PROIECT SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

în procesul de selecție a membrilor Consiliului de administrație al Societății Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. pentru o perioada de 4 ani (2025-2028)

Statul român, prin Ministerul Energiei, în calitate de Autoritate Publica Tutelară (denumită în continuare APT), prin structura sa de guvernanță corporativă-în concordanță cu așteptările exprimate in Scrisoarea de asteptari nr. 15165/22.12.2022 a Asociatului Unic al întreprinderii publice-Societatea Națională Nuclearelectrica S.A. (denumită în continuare SNN) și aprobată prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 1309/22.12.2022, a elaborat prezenta Scrisoare de așteptări prin care stabileste performanțele așteptate de la organele de administrare si conducere ale Societății Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. (denumită în continuare F.P.C.U.-Feldioara S.R.L.) pentru o perioada de 4 ani, respectiv pentru perioada 2025-2028.

În conformitate cu prevederile art. 2, alin. (2) din Anexa nr. 1b la *Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice* (denumită în continuare H.G. nr. 639), „*Scrisoarea de așteptări conține o sinteză a obiectivelor financiare și nonfinanciare ale societății, stabilite de către autoritatea publică tutelară, în consultare cu acționarii, după caz, reprezentând individual sau împreună minimum 5% din capitalul social al întreprinderii publice.*”

Acestea trebuie privite in contextul in care Statul român, prin Ministerul Energiei, in aplicarea principiilor de politica publica de proprietate privata, doreste o imbunatatire continua a performantei si guvernantei întreprinderilor publice din portofoliul sau, precum si crearea unei relatii de cooperare bazate pe incredere reciproca, cu respectarea principiilor transparente, responsabilitatii, eficientei economice si profitabilitatii companiei, concomitent cu respectarea drepturilor S.N. Nuclearelectrica S.A. ce decurg din proprietatea asupra detinerilor din cadrul filialei sale F.P.C.U.-Feldioara S.R.L., SNN deținând în procent de 100% părțile sociale ale filialei, in conformitate cu prevederile art. 3 alin. 5 al *Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare* (denumită în continuare O.U.G. nr. 109/2011).

Prezentul document a fost elaborat in temeiul prevederilor:

MINISTERUL ENERGIEI

- O.U.G. nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările si completările ulterioare;*
- Legii nr. 296/2023 *privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung;*
- Ordonanței de urgență nr. 117/2023 *pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, precum și pentru modificarea și completarea Legii nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;*
- H.G. nr. 639/2023 *pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice;*

și reprezintă dezideratele Ministerului Energiei, în calitate de Autoritate Publică Tutelară (APT), privind evoluția Societății în următorii 4 ani.

Scrisoarea de așteptare va fi adusă la cunoștința candidaților aflați în Lista scurtă prin publicarea pe pagina de internet a APT, SNN, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. și Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice.

1. Informații generale privind Societatea și încadrarea acesteia

Societatea Comercială Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L.- persoană juridică română înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J08 /2729/2021, având Cod Unic de Înregistrare 44958790 și sediul înregistrat în Feldioara, str. Dumbravii nr. 1, Clădirea Administrativă, parter, județul Brașov-este o întreprindere publică, astfel cum este definită aceasta la art. 2, alin. (2), pct. c) din O.U.G. nr. 109/2011, a cărei activitate principală este cea de la codul CAEN 2446-*Prelucrarea combustibililor nucleari.*

Societatea Comercială Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. are un capital subscris și varsat de 200 lei, părțile sale sociale fiind deținute integral de SNN. Asociații unici SNN produc energie electrică și termică prin operarea de către Sucursala Centrală Nuclearo-electrică (CNE) Cernavodă a două reactoare nucleare de tip CANDU6 având o putere instalată de circa 700 MW fiecare (706,5 MWe Unitatea 1 și 704,8 MWe Unitatea 2).

SNN este listată la Bursa de Valori București (simbol bursier SNN), iar structura acționariatului, la data de 31.12.2023, se prezintă astfel: Statul Român, prin Ministerul Energiei deține 82,4981% din acțiuni, iar alți acționari dețin 17,5019% din acțiuni.

F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. a fost înființată ca filială a SNN, în scopul asigurării materiei prime pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar funcționării unităților de la

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

Centrala Nuclearoelectrica de la Cernavoda. Ca filiala a SNN, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. participă la îndeplinirea rolului strategic al societății-mamă în cadrul economiei naționale, ca unic producător de energie electrică pe baza de tehnologie nucleară din România și unul dintre cei mai importanți din piața de energie (energia nucleară, sursa de energie cu emisii reduse de carbon, are o pondere de cca. 20% în totalul producției naționale de energie electrică și reprezintă o componentă de bază a mixului energetic din România).

Activitatea F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. se circumscrie principiilor privind asigurarea strategiei naționale a României referitoare la **menținerea ciclului nuclear integrat**, prin asigurarea materiei prime pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar funcționării unităților de la Centrala Nuclearoelectrica de la Cernavoda, în concordanță cu Decizia nr. 42/24.02.2023 a Consiliului de administrație al S.N. Nuclearoelectrica S.A și Nota nr. 2374/16.02.2023 (parte integrantă a deciziei), prin care a fost aprobată Strategia de asigurare a stocurilor necesare de materie primă și combustibil.

Produsul finit al F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. - pulberea sinterizabilă de dioxid de uraniu UO_2 rezultată în urma proceselor de purificare și conversie a concentratelor tehnice de uraniu - reprezintă materia primă pentru fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear în cadrul Sucursalei Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti (FCN Pitesti) a S.N. Nuclearoelectrica S.A. Fasciculele de combustibil nuclear produse de FCN Pitesti sunt necesare funcționării celor două unități nuclear-electrice (Unitatea 1 și Unitatea 2) de la Sucursala CNE Cernavodă.

Menținerea de către SNN a ciclului nuclear integrat-din care F.C.P.U.-Feldioara S.R.L. face parte-este susținută de agregarea activității entităților detinute, astfel:

- F.C.P.U.-Feldioara S.R.L., filiala detinută integral de SNN, produce pulberea sinterizabilă de dioxid de uraniu UO_2 , necesară pentru fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear;
- Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti, sucursala a SNN, utilizează pulberea sinterizabilă de dioxid de uraniu UO_2 furnizată de F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. pentru fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear necesare funcționării unităților de la Cernavoda;
- Centrala Nuclearo-Electrica Cernavoda, sucursala a SNN, utilizează fasciculele de combustibil nuclear produse de Sucursala FCN Pitesti în procesul de producție a energiei electrice și termice;

MINISTERUL ENERGIEI

- Nuclearelectrica Serv S.R.L, filiala detinuta integral de SNN, furnizeaza-in conditii de siguranta si predictibilitate economica-servicii specializate pentru companiile din grupul SNN;
- EnergoNuclear S.A., societate integral detinuta de SNN, a fost infiintata si functioneaza ca o companie de proiect pentru extinderea capacitatii de productie a CNE Cernavoda prin realizarea reactoarelor 3 si 4 de la Cernavoda.

La data de 31.12.2023, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. avea un numar mediu de 230 de salariatii si inregistrase:

- cifra de afaceri neta: 74.578.148 lei;
- venituri totale: 76.659.001 lei;
- cheltuieli totale: 54.242.263 lei;
- profit brut: 22.416.738 lei.

Având în vedere dinamica dezvoltării Societății în conformitate cu strategia adoptată, la data întocmirii prezentului document, organigrama F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. are prevăzut un număr total de 290 de posturi și prognozează la finele anului 2024 un număr mediu de 275 de salariați.

2. Sinteza strategiei guvernamentale in domeniul in care actioneaza Societatea, inclusiv obiectivele sectoriale si fiscal-bugetare pe termen mediu si lung ale statului

Prin adoptarea in anul 2015 a Acordului de la Paris si asumarea angajamentelor rezultate de catre statele semnatare, in 2019 a intrat in vigoare al patrulea pachet energetic al UE (Energie Curată pentru Toți Europeanii), care in 2020 a pus bazele Pactului Ecologic European (Green Deal).

Cele 5 dimensiuni principale ale Strategiei privind Uniunea Energetica (securitate energetica, decarbonizare, eficienta energetica, piata interna a energiei, cercetare, inovare si competitivitate) au condus la stabilirea celor patru obiective majore ale Uniunii Europene privind energia si clima la nivelul anului 2030:

- Reducerea emisiilor interne de gaze cu efect de sera cu cel puțin 40% pana in 2030, comparativ cu 1990;
- Consum de energie din surse regenerabile de 32% in 2030;
- Imbunatatirea eficientei energetice cu 32,5% in 2030;
- Interconectarea pietei de energie electrica la un nivel de 15% pana in 2030.

MINISTERUL ENERGIEI

Cadrul legislativ european în domeniul energiei și al schimbărilor climatice a creat contextul pentru asumarea de către statele membre a unor angajamente care să conducă la îndeplinirea obiectivelor comunitare.

România se numără printre cele 14 state membre UE care și-au menținut opțiunea de utilizare a energiei nucleare. În 2024 România are, prin cele două unități de la Cernavodă, o putere instalată netă din surse nucleare de 1.300 MW, care generează cca. 20% din producția de energie electrică a țării; extinderea capacităților existente de mari dimensiuni și construirea de reactoare modulare mici (RMM) va permite creșterea ponderii energiei nucleare în producția totală de energie electrică.

Energia nucleară reprezintă o alternativă durabilă de dezvoltare a sectorului energetic, având în vedere resursele limitate de materii prime energetice, precum și nevoia obținerii de energie electrică care nu produce emisii de gaze cu efect de seră. Rolul energiei nucleare devine și mai evident în atingerea tintelor ambițioase stabilite la nivel european și național, de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră, asigurând în același timp securitatea energetică și un preț suportabil la consumatorii finali, precum și creșterea gradului de independență energetică a țării.

Potrivit Strategiei energetice a României 2025-2035, cu perspectiva anului 2050, aprobată prin HG nr. 1491/2024 și a proiectului actualizat al Planului Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030 (PNIESC), energia nucleară reprezintă un element important pentru securitatea energetică a României și reducerea emisiilor de GES în sectorul de producere al energiei. Extinderea sectorului nuclear național, cu construcția de noi unități de scară mare și reactoare modulare de mici dimensiuni (SMR) până în 2035, va contribui semnificativ la atingerea angajamentelor asumate de România prin PNIESC, creșterea producției de energie electrică cu emisii scăzute de carbon, precum și la asigurarea unor noi soluții de alimentare cu energie în noi aplicații industriale. Astfel, rețehnologizarea unităților nucleare existente și construirea de unități noi sunt programe prioritare. Până în 2035 se vor construi noi reactoare nucleare de mari dimensiuni și de tip SMR, care vor putea crește ponderea energiei curate în mixul energetic.

Prin PNRR și FM, România încurajează creșterea capacității de producție a energiei electrice din SRE/tehnologii cu emisii reduse de CO₂ printr-o procedură competitivă de acordare de ajutor de stat investițional și o altă pentru acordarea de ajutor de stat operațional (contract pentru diferență / contract for difference – CfD). Aceste inițiative sunt menite să sporească rentabilitatea proiectelor de investiții în domeniul producerii de energie electrică pe baza de tehnologii cu emisii reduse de CO₂ și consolidarea unei piețe energetice diversificate, atractivă pentru investitori.

Prin Hotărârea Guvernului nr. 318/2024 a fost aprobat cadrul general pentru implementarea și funcționarea mecanismului de sprijin prin contracte pentru

MINISTERUL ENERGIEI

diferență, pentru tehnologiile cu emisii reduse de carbon, această schemă de sprijin fiind dedicată creșterea capacității de producție a energiei electrice din SRE. Î

În perioada următoare urmează a fi creat cadrul legal în vederea sprijinirii prin intermediul mecanismului CfD a proiectelor de investiții care vizează creșterea capacității de producție a energiei electrice din surse nucleare.

Legea nr. 74/2023 pentru aprobarea semnării Acordului de sprijin dintre statul român și Societatea Națională „Nuclearelectrica”-S.A. privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă a statuat strategia și etapizarea dezvoltării unităților 3 și 4 CNE.

3. Viziunea APT și a asociatului unic, misiunea și obiectivele Societății, derivate din politica guvernamentală în domeniul de activitate în care operează Societatea

3.1. Viziunea APT și a asociatului unic

Energia nucleară este un pilon central în atingerea țintelor ambițioase de decarbonare stabilite la nivel european/național, care vizează o reducere a emisiilor de CO₂ cu 55^[MS1]% până în 2030, precum și o diminuare a dependenței de importuri energetice de la 20,8% la 17,8% în aceeași perioadă.

România se bazează pe o experiență vastă în sectorul nuclear, cu peste 27 de ani de operare la niveluri excepționale de siguranță și eficiență. Centrala Nucleoelectrică de la Cernavodă, care operează două dintre cele mai performante unități din cele peste 400 existente la nivel global, demonstrează capacitatea țării de a gestiona resurse nucleare în mod responsabil și eficient. Acest succes se datorează nu doar infrastructurii, ci și lanțului de furnizori locali, cu peste 50 de ani de experiență, precum și unui cadru robust de reglementare specific industriei nucleare.

Experiența acumulată de România în operare de centrale nucleare facilitează avansul tehnologic necesar pentru conversia centralelor pe carbune în ecosisteme de energie curată și industriei cu emisii reduse de carbon, prin implementarea de tehnologii nucleare inovatoare, precum reactoarele modulare de mici dimensiuni. Pentru România, expansiunea infrastructurii nucleare constituie un vector esențial pentru consolidarea securității energetice și aduce o contribuție pivotală în atingerea obiectivelor de decarbonizare stabilite.

Strategia de dezvoltare a sectorului energetic nuclear este fundamentată pe mai mulți piloni, inclusiv:

- Impulsionarea dezvoltării economice de-a lungul întregului lanț valoric;

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

- Generarea de beneficii economice si sociale tangibile, incluzand dezvoltarea comunitatilor si crearea de noi locuri de munca;
- Consolidarea pozitiei strategice a României ca nucleu de competență si element central in lantul de aprovizionare la nivel regional;
- Complementaritatea strategica cu sursele de energie regenerabila;
- Cresterea si dezvoltarea unei noi generatii de specialisti, consolidand astfel recunoasterea internationala a României pentru excelența operaționala si capitalul uman de inalta calificare.

De asemenea, SNN-ca unic operator de instalatii nucleare din România-are in vedere realizarea unor proiecte majore de investitii, printre care retehnologizarea Unitatii 1, dezvoltarea Unitatilor 3 si 4 si Proiectul Instalatiei de Detritiere, precum si dezvoltarea integrata a ciclului nuclear. Aceste initiative sunt fundamentale pentru atingerea obiectivelor strategice ale Romaniei in domeniul securitatii energetice si decarbonizarii, avand un impact semnificativ atat economic, cât si in domenii adiacente, precum cel medical, prin dezvoltarea productiei de izotopi medicali si reluarea productiei de apa grea.

Prin aceste strategii si proiecte, România contribuie esential la securitatea energetica si la obiectivele de decarbonizare, extinzand, totodata, aplicabilitatea energiei nucleare in domenii inovatoare, precum cel medical. Aceasta consolideaza pozitia României ca lider regional in industria nucleara la nivel european.

3.2. Misiunea F.P.C.U.-Feldioara S.R.L.

In contextul rolului pe care energia nucleara il are in atingerea tintelor de decarbonizare si asigurarii tranzitiei energetice catre o economie fara emisii de carbon, coroborat cu anvergura proiectelor de investitii derulate in cadrul SNN, F.P.C.U. Feldioara S.R.L. are misiunea de a asigura si mentine echilibrul strategic al SNN S.A. privind accesul la resurse energetice nucleare primare interne si externe.

Echilibrul strategic al accesului la resursele de energie primara nucleara:

- este determinat ca ansamblu complex al celor patru componente ale sale (potentialul geologic, capacitatea de productie, necesarul de consum, stocul strategic);
- este o stare de fapt pragmatica, fundamentata tehnico-economic pe termen lung (25-30 de ani), mentinuta prin aplicarea riguroasa a legislatiei si prin actiuni de echilibrare derulate în mod obiectiv, care contracareaza procesele pur aleatoare (politice, economice, speculative etc.);

MINISTERUL ENERGIEI

- reprezintă menținerea unei rezerve strategice intangibile minime, echivalentă cu necesarul de combustibil al C.N.E. Cernavoda, pe o perioadă de timp de 3-5 ani.

Opțiunea strategică pentru accesul S.N. Nuclearelectrica S.A. la resursele energetice nucleare primare, trebuie să evalueze posibilitățile de valorificare complexă și superioară a potențialului uranifer autohton coroborată cu importurile de concentrate tehnice de uraniu ținând cont de implicațiile dependentei (sursă, ruta de transport, tipul concentratului tehnic de uraniu).

3.3. Obiectivele F.P.C.U.-Feldioara S.R.L.

Conform dezideratelor formulate de Ministerul Energiei prin Scrisoarea de așteptări nr. 15165/22.12.2022, aprobată prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 1309/22.12.2022, transpuse în Planul de administrare al SNN pentru perioada 2023-2027 și reflectate în obiectivele generale ale Societății Naționale Nuclearelectrica S.A., **obiectivele generale** care vor fi avute în vedere de F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. sunt¹:

1. Evaluarea posibilității **transferului**_[MS2] și operationalizării-direcț sau prin parteneri a licenței de concesiune a activității de exploatare a minereului de uraniu Tulghes - Grinties (IP 2, IP 3, IP 8, IP 12);
2. Adoptarea strategiei privind acoperirea necesarului de consum și a stocului intangibil de concentrate tehnice de uraniu; diversificarea surselor de aprovizionare, rutelor de transport și diapazonului de concentrate de uraniu (Eo2023) (IP 1, IP 2, IP 5, IP 6, IP 12);
3. Menținerea la capacitatea de producție proiectată a uzinei de purificare și conversie a concentratelor tehnice de uraniu în pulbere sinterizabilă de uraniu (2024-2028) (IP 2, IP 7, IP 11);
4. Retehnologizarea și dezvoltarea capacității de producție a unei noi uzine de purificare și conversie a concentratelor tehnice de uraniu în pulbere sinterizabilă de UO₂ (2026-2029). În perioada 2024-2028 se vor realiza etape intermediare conform Planului de investiții aprobat (IP 1, IP 2, IP 3, IP 4, IP 6, IP 7, IP 8);
5. Construcția și operationalizarea uzinei de procesare mineralurgică a minereului de uraniu (provenit de la exploatarea minieră Tulghes-Grinties) sub formă de concentrate tehnice de uraniu (2026-2029). În perioada 2024-2028 se vor realiza etape intermediare conform planului de investiții aprobat (IP 1, IP 2, IP 3, IP 4, IP 7, IP 8);
6. Evaluarea posibilității și oportunității dezvoltării în asocieră cu alte companii interesate a unor proiecte de extracție și valorificare a resurselor minerale

¹ IP reprezintă indicatorii de performanță stabiliți pentru Societate, cu valori orientative, detaliați în Secțiunea 12.

MINISTERUL ENERGIEI

- autohtone sau externe utilizate la obtinerea unor materiale folosite în industria energetica nucleara (IP 2, IP 3, IP 6, IP 7, IP 8);
7. Evaluarea posibilitatii si oportunitatii dezvoltarii in asociere cu alte companii interesate a unor proiecte de constructie a unor instalatii de productie a energiei regenerabile pe terenurile neproductive si/sau degradate din zona limitrofa entitatii (IP 2, IP 3, IP6, IP 7, IP 8);
 8. Optimizarea si eficientizarea continua a structurii organizatorice a Societatii, corelata cu fazele de dezvoltare precum si cu etapele de dezvoltare a structurii de grup care va integra toate subunitatile SNN, sucursale si filiale (IP 8, IP 12, IP 13, IP 14, IP 15, IP 19, IP 20);
 9. Asigurarea performantei financiare a Societatii (corelata cu obiectivele structurii de grup SNN) in conditii de eficienta economica si sustenabilitate pe termen mediu si lung (IP 2, IP 7, IP 8, IP 9, IP 10, IP17, IP 18, IP 21);
 10. Implementarea actiunilor de modernizare si securizare a fluxului informational si a infrastructurii IT si de integrare cu celelalte companii din grupul SNN (IP 1, IP 2);
 11. Dezvoltarea sistemului de control intern in cadrul F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. organizat si adaptat la specificul si dimensiunea societatii, cu respectarea standardelor de control intern si in concordanta cu sistemul de control intern managerial implementat in cadrul societatii-mama SNN, astfel incat sa se asigure conformarea cu cerintele legale, normele si standardele incidente activitatii (IP 14, IP 15, IP 16, IP 21);
 12. Respectarea principiilor guvernantei corporative si a codului de etica si integritate (IP 21, IP 22, IP 23, IP 24, IP 25, IP 26, IP 27, IP 28, IP 29, IP 30, IP 31);
 13. Participarea la consolidarea strategiei de comunicare externa a asociatului unic (S.N. Nuclearelectrica S.A.), in stransa legatura cu acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in România (IP 13, IP 21, IP 22).

4. Încadrarea societății într-una din următoarele categorii: comercial, de monopol sau de serviciu public

Întreprinderea publică Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. este încadrată în categoria monopol, societatea fiind singurul producător calificat pentru furnizarea de combustibil nuclear, în accepțiunea dată de prevederile art. 2 alin. (9) din Legea nr. 193/2018, modificată prin O.U.G. nr. 73/2021: „Producerea combustibilului nuclear necesar reactoarelor nucleareoenergetice de tip CANDU este o activitate de interes strategic și se realizează și prin măsuri de susținere a activității singurului producător de combustibil nuclear de tip CANDU de pe teritoriul României, cu respectarea legislației Uniunii Europene în domeniu”.

5. Așteptari în ceea ce privește politica de dividende aplicabilă Societății

Ministerul Energiei, în calitate de APT a societății, setează așteptările privind creșterea valorii companiei pe termen mediu și lung ca deziderat al oricărui investitor. Creșterea valorii companiei este necesară să fie realizată în condiții de excelență operațională și de securitate nucleară.

Managementul companiei va fi preocupat de menținerea unei structuri solide și robuste a situației financiare a acesteia, care să păstreze în limite confortabile indicatorii de solvabilitate și lichiditate. Aceste condiții îndeplinite vor permite în mod prioritar asigurarea fondurilor necesare pentru asigurarea activității operaționale, realizarea planului de investiții și, în același timp, asigurarea distribuirii de dividende în linie cu așteptările acționarului pentru această categorie de activ.

Profitul Societății se stabilește pe baza bilanțului inclus în situațiile financiare aprobate de Asociații Unice. Profitul impozabil se stabilește în condițiile legii.

6. Așteptari privind politica de investiții aplicabilă Societății

Cheltuielile în domeniul investițiilor sunt esențiale în dezvoltarea societății. Implementarea Programului de investiții este un aspect important în cadrul politicii de creștere a cheltuielilor de capital, inclusiv pe fondul reducerii ponderii cheltuielilor operaționale prin utilizarea eficientă a echipamentelor, prin reducerea numărului de intervenții necesare, prin diminuarea costurilor legate de menținerea în funcțiune a sistemelor și echipamentelor societății.

Ministerul Energiei, în calitate de APT, își manifestă preocuparea pentru realizarea proiectelor de investiții ale F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. în susținerea strategiei privind menținerea ciclului nuclear integrat, pentru asigurarea mijloacelor de fabricare a materiei prime pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar funcționării unităților de la Centrala Nuclearoelectrică de la Cernavodă, precum și în sprijinul activității celorlalte structuri din cadrul grupului SNN.

7. Așteptari ale APT și ale acționarului cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale Societății

Așteptările APT sunt în concordanță cu prevederile O.U.G. nr.109/2011.

APT prin asociații unice, SNN S.A., care la rândul său are ca acționar majoritar Statul Român prin Ministerul Energiei, dorește să sprijine activitatea companiei într-un mod constructiv și transparent și să lucreze îndeaproape cu membrii Consiliului de administrație și cu managementul pentru a identifica modalități de îmbunătățire a

MINISTERUL ENERGIEI

performantelor F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. si de gestionare eficienta a resurselor companiei pentru indeplinirea strategiei si a obiectivelor propuse.

Principalele responsabilitati de raportare ale Consiliului de administratie vor avea in vedere:

- Raportul anual al administratorilor;
- Raportul anual de audit;
- Situatiile financiare anuale.

8. Asteptari ale APT si ale actionarului privind calitatea si siguranta produselor Societatii

F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. isi deruleaza activitatea având in vedere permanent calitatea produsului finit, dar si siguranta echipei de angajati, a mediului inconjurator si a comunitatii.

Angajamentul F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. pentru siguranta si excelenta confirma ca respectarea cerintelor de securitate nucleara este prioritara fata de de orice alte cerinte, considerente si interese, fiind garantia bunei executii a activitatilor derulate de societate în toate fazele productiei de pulbere sinterizabila de dioxid de uraniu UO₂.

Asteptarile autoritatii publice tutelare si ale asociatului unic sunt ca F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. sa isi dezvolte, implementeze, mentina si imbunatateasca continuu sistemul de management in conformitate cu cerintele legale aplicabile activitatilor desfasurate, asigurand respectarea tuturor cerintelor de securitate nucleara aplicabile activitatilor desfasurate, formulate in Normele de Securitate Nucleara emise de CNCAN.

Sistemul de management trebuie sa acopere toate activitatile si procesele importante pentru securitatea nucleara/radiologica. In acest sens, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. trebuie sa se asigure ca sunt respectate cerintele generale si specifice aplicabile sistemelor de management al calitatii din domeniul nuclear.

9. Asteptari in domeniul eticii, integritatii si guvernantei corporative

9.1. Asteptari in domeniul eticii si integritatii

In ceea ce priveste etica, integritatea si responsabilitatea corporativa, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. va implementa un Cod de etica care va stabili normele si comportamentele pentru conducere si pentru angajati, prin care acestia sa actioneze în toate activitatile legate de business strict în interesul Societatii si va mentine o

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

activitate sustinuta si formalizata de informare si familiarizare a intregului personal cu principiile si prevederile cadrului procedural aferent implementarii Strategiei Nationale Anticoruptie, a legislatiei privind avertizorii de integritate si de mentinere a integritatii organizationale.

9.2. Asteptari in domeniul guvernantei corporative

F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. isi dezvolta, cu sprijinul SNN o politica activa de guvernanta corporativa in conformitate cu prevederile art. 3, alin. (5) din O.U.G. nr. 109/2011, conform caruia „*Standardele de buna guvernanta corporativa se aplica tuturor filialelor întreprinderilor publice. Autoritatile publice tutelare se asigura ca dispozitiile prezentei ordonante de urgenta se aplica tuturor acestor filiale, inclusiv prin monitorizarea individuala a fiecareia. Autoritatile publice tutelare respecta drepturile întreprinderilor publice ce decurg din drepturile de proprietate asupra detinerilor din cadrul respectivelor filiale, cu respectarea prevederilor prezentei ordonante de urgenta.*”

Astfel, se doreste dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial in acord cu standardele promovate de Secretariatul General al Guvernului, cu aderarea la principiile promovate de asociatul unic SNN, precum si cu asimilarea bunelor practici internationale in domeniu ca baza pentru asigurarea transparentei fata investitori, în mod particular, dar si fata terti interesati, de toti stakeholderii, în mod general.

De aceea, autoritatea tutelara si asociatul unic al F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. doresc sa fie continuate si pe viitor demersurile de sporire a transparentei companiei si sa fie aliniate la cele mai bune practici, atat din perspectiva dezvoltarii structurii de grup, cât si pentru participarea la consolidarea imaginii SNN si a societatilor afiliate, ca parteneri de incredere la nivel national si international.

10. Evaluarea mediului de afaceri in care opereaza Societatea

Activitatea F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. se desfasoara intr-un context energetic national si european marcat de tranzitia catre energia curata, generata fara emisii de carbon prin care se doreste o transformare durabila si sustenabila a economiei in general si a sectorului energetic in particular.

Sectorul energetic este sub presiunea implementarii rapide a politicilor de decarbonizare, dar si sub cea a asigurarii continuitatii productiei de energie electrica la nivelul solicitat de piata.

România are un mix diversificat de energie, care a permis pana in prezent mentinerea rezilientei Sistemului Energetic National (SEN) si depasirea situatiilor de stres. In perioada 2017-2023, structura de productie a energiei electrice s-a modificat ca urmare a retragerii din exploatare a unor unitati de productie care functionau cu

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

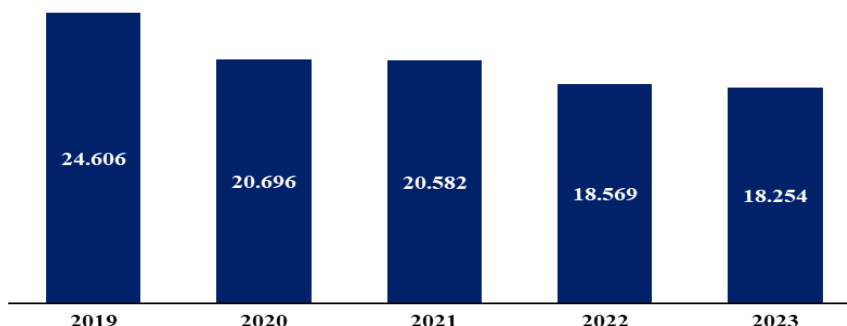
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

combustibili fosili, capacitatea instalata totala a acestora fiind de 5.508 MW. In cursul acestui proces, capacitatea instalata in sistemul energetic s-a diminuat constant, atingând in 2023 un minim istoric de 18.254 MW.

Evolutia capacitatii instalate in sistemul energetic national [MW]

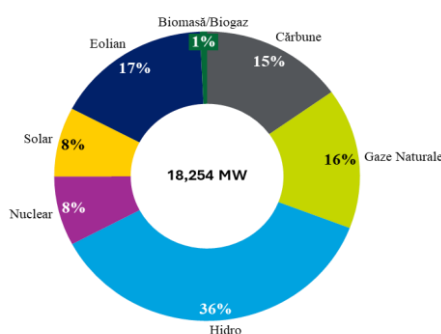


Sursa: Transelectrica

Comparativ cu alte țări europene cu economii similare, România are o capacitate redusă de generare a energiei electrice. Desi in anul 2023 au fost puse in functiune la nivel national centrale electrice cu o putere instalata cumulata 624 MW (cca. 80% din aceasta capacitate fiind reprezentata de centrale fotovoltaice), instalarea de noi capacități din surse regenerabile nu a compensat scoaterea din functiune a două grupuri pe cărbune de la Complexul Energetic Oltenia S.A..

Pe surse de energie, capacitatea instalata a centralelor electrice din România este repartizata dupa cum urmează:

Capacitatea instalata neta electrica in România, pe surse, 2023



Sursa: Transelectrica

In 2024 se estimeaza punerea in functiune a aproximativ 1.500 MW, preponderent in centrale electrice fotovoltaice care se vor racorda la SEN. Cu toate acestea, din cauza

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

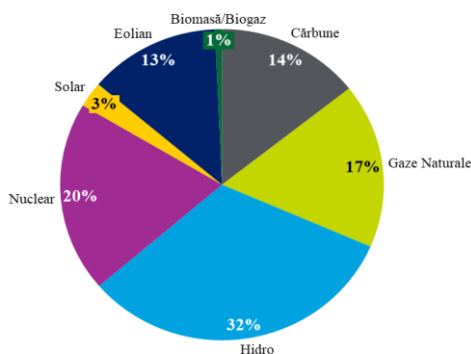
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

inconstantei surselor regenerabile de energie (dar si datorita predictibilitatii surselor de energie in banda), repartitia pe surse a productiei nete de energie difera semnificativ de capacitatea instalata; in anul 2023 mixul productiei de energie electrica a fost urmatorul:

Productia de energie electrica in România, pe tipuri de producători, 2023



Sursa: Transelectrica

Sistarea aprovizionarii cu resurse energetice primare din afara UE si măsurile de embargo ale UE fata de anumite surse de combustibili accentueaza vulnerabilitatea energetica a Romaniei. Având in vedere ca alimentarea cu energie sustine capacitatea statului de a raspunde eficient la amenintari, existenta surselor constante de energie este esentiala pentru functionarea infrastructurilor critice (spitale, comunicatii, transport si aparare).

Prin urmare, in contextul tensiunilor geopolitice si a riscului de escaladare a conflictelor regionale, România trebuie sa fie pregatita pentru asigurarea continuitatii aprovizionarii cu energie electrica a pietei nationale. Resursele conventionale interne pot contribui la crearea unei bariere eficiente impotriva destabilizarii SEN. Pentru asigurarea propriei securitati energetice, este vital ca România sa extinda exploatarea resurselor sale energetice primare, inclusiv a celor nucleare.

Procesul de extindere a exploatarei resurselor interne este urgentat si de cresterea dependentei de importuri a Romaniei, care in domeniul energetic este semnificativa. Astfel, in ultimii zece ani scaderea productiei interne de resurse de energie primara a condus la cresterea la 54% a gradului de dependenta de importuri a Romaniei, comparativ cu o valoare a acestui indicator de 36% în 2019 si de 23% în 2011.

In ceea ce priveste combustibilul necesar functionarii unitatilor de la CNE Cernavoda - atât a celor existente, cât si in perspectiva extinderii capacitatilor nucleare de productie a energiei electrice-România dispune in prezent de un ciclu deschis al

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

combustibilului nuclear, dezvoltat pe baza tehnologiei canadiene de tip CANDU. Dioxidul de uraniu (UO_2), utilizat pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar reactoarelor de la Cernavoda, este produsul procesarii și rafinării uraniului provenit 100% din import.

Pentru a spori securitatea aprovizionării cu materia primă necesară fabricării combustibilului nuclear la Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN) Pitești și reducerii dependenței de import pe lanțul de producere a combustibilului nuclear, Societatea Națională Nuclearelectrică S.A. a achiziționat Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu de la Compania Națională a Uraniului (CNU) în vederea consolidării ciclului nuclear și eficientizării costului materiei prime necesară fabricării combustibilului nuclear pentru CNE Cernavoda.

De asemenea, tot în vederea consolidării ciclului combustibilului nuclear, SNN a preluat în anul 2021, cu titlu gratuit, licența de concesiune a activității de exploatare a minereului de uraniu din perimetrul Tulgheș Grintieș, județul Neamț. Darea în exploatare a acestui zăcământ va crea premisele utilizării minereului de uraniu extras din țară. Rezervele dovedite de minereu existente și exploatabile asigură cererea de uraniu natural pentru funcționarea a două unități nucleare-electrice pe toată durata de operare.

În baza Ordinului nr. 176/2024 al președintelui Agenției Naționale pentru Resurse Minerale (publicat în Monitorul Oficial nr. 401/24.04.2024-parte I) licența de concesiune a activității de exploatare a minereului de uraniu Tulgheș-Grintieș a fost transferată către Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L.

În luna decembrie 2023 a fost semnat contractul de vânzare prin care Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. a achiziționat de la Compania Națională a Uraniului S.A. activele aferente fluxului tehnologic R al Uzinei de la Feldioara a CNU S.A.

11. Evaluarea riscurilor la care este supusă Societatea

Pornind de la complexitatea activității, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate și domenii diferite, precum riscul operațional, riscul de piață/preț, riscuri macroeconomice și legislative, riscuri asociate lucrărilor de investiții/ mentenanță/ re tehnologizare, riscul asociat lipsei forței de muncă specializate etc. Ca atare, managementul riscului trebuie să facă parte integrantă din procesele de management și de luare a deciziilor.

Așteptările Autorității Tutelare și ale acționarului sunt ca F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. să asigure menținerea unui proces de administrare a riscurilor prin care să fie identificate și monitorizate în mod continuu factorii de risc, cauzele apariției acestora și acțiunile

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

pentru tratare, cu scopul de a reduce gradul de expunere al F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. la efectele unor riscuri inerente.

În scopul diminuării riscurilor identificate și a previzionării corecte a celor potențiale, Societatea va dezvolta activități, sisteme și politici în ceea ce privește:

11.1. Dezvoltarea Sistemului de Control Intern și consolidarea funcției de control managerial

În contextul principiilor generale de bună practică regăsite în legislația comunitară, acceptate pe plan internațional și în Uniunea Europeană și promovate de Secretariatul General al Guvernului, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. va adopta, proiecta și implementa un Sistem de Control Intern Managerial în acord cu sistemele organizate în cadrul societăților aflate în perimetrul de consolidare și de raportare al SNN.

Construirea unui sistem de control intern solid în conformitate cu legislația aplicabilă reprezintă un proces de durată, care necesită în continuare eforturi importante din partea întregului personal al societății.

În cadrul F.P.C.U.-Feldioara S.R.L., sistemul de control intern/managerial va fi organizat și adaptat la specificul și dimensiunea societății, în funcție de standardele de control intern și în corelație cu sistemele de management implementate, astfel încât să se asigure conformarea cu cerințele legale, normele și standardele incidente activității (Ordonanța Guvernului nr. 119/1999, republicată, cu modificările și completările ulterioare și Codului controlului intern managerial al entităților publice - cea mai recentă formă aprobată prin Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018, Legea nr. 111/1996, Normele CNCAN etc).

Sistemul de control intern din cadrul F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. trebuie dezvoltat și adaptat și prin asimilarea de bune practici din industria prestatoare de servicii specializate pentru domeniul nuclear și din cadrul SNN astfel încât să devină un instrument managerial util pentru a furniza o asigurare rezonabilă că obiectivele managementului sunt îndeplinite, că interesele și așteptările autorității tutelare sunt respectate.

Astfel, în acord cu perspectiva de dezvoltare a structurii de grup, se va urmări dezvoltarea sistemului de control intern astfel încât să răspundă exigentelor de control și raportare, cu extinderea și alinierea cadrului de reglementare al asociatului unic SNN.

11.2. Monitorizarea sistemului de control intern prin audit intern

Obiectivul general al auditului public intern vizează, în principal, îmbunătățirea managementului entităților/structurilor auditate prin furnizarea de:

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

- a) activitati de asigurare, care reprezinta examinari obiective ale elementelor probante, efectuate cu scopul de a furniza entitatilor publice o evaluare independenta si obiectiva a proceselor de management al riscurilor, de control si de guvernanta;
- b) activitati de consiliere, menite sa adauge valoare si sa imbunatateasca procesele de guvernanta din cadrul F.P.C.U.-Feldioara S.R.L., ca parte a grupului SNN.

11.3. Protectia mediului inconjurator

F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. va dezvolta un program pe termen lung pentru asigurarea conformitatii cu reglementarile in domeniul protectiei mediului inconjurator.

11.4. Responsabilitate sociala

Ministerul Energiei, in calitate de APT sustine adoptarea de catre F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. a conceptelor de responsabilitate sociala corporatista, considerand ca dezvoltarea durabila a societatii trebuie sa fie in deplina concordanta cu dezvoltarea, educarea, informarea, acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in Romania.

12. Așteptări ale autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, privind cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli și alte aspecte ale activității

Așteptările APT și ale Asociatului Unic se îndreaptă cu precădere către:

- a) administrarea eficientă a patrimoniului și a resurselor societății;
- b) creșterea cifrei de afaceri și a profitului societății;
- c) implementarea la nivelul Societății a standardelor ESG și de sustenabilitate;
- d) optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății;
- e) realizarea investițiilor cu respectarea principiului rentabilității;

Indicatori de performanță

In conformitate cu prevederile art. 4⁷ alin. (2) din OUG nr. 109/2011, categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele:

- a) politica de investiții;
- b) finanțarea;

MINISTERUL ENERGIEI

- c) operațiuni;
- d) rentabilitatea;
- e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

Indicatori financiari

Categoriile de indicatori financiari care au ca obiectiv financiar creșterea și dezvoltarea societății:

- Politică de investiții cu indicatorii de performanță:

1. Rata cheltuielilor de capital:

$$\text{Rata cheltuielilor de capital} = \text{Cheltuieli de capital} / \text{Total active}$$

2. Grad realizare buget investiții:

$$\text{Grad realizare buget investiții} = \text{Buget investiții realizat} / \text{Buget investiții aprobat}$$

- Finantarea cu indicatorii de performanță:

3. Rata globală de îndatorare:

$$\text{Rata globală de îndatorare} = \text{Datorii totale} / \text{Active totale}$$

4. Rata lichidității curente:

$$\text{Rata lichidității curente} = \text{Active curente (circulante)} / \text{Datorii curente}$$

- Operațiuni cu indicatorii de performanță:

5. Rata de rotație a stocurilor:

$$\text{Rata de rotație a stocurilor} = \text{Cifra de afaceri netă} / \text{Valoarea medie stoc}$$

6. Cheltuieli totale de exploatare:

$$\text{Cheltuieli totale de exploatare} = \text{Cheltuieli totale de exploatare realizate} / \text{Cheltuieli totale de exploatare bugetate}$$

- Rentabilitate cu indicatorii de performanță:

7. Profit brut:

$$\text{Profit brut} = \text{Profit brut realizat} / \text{Profit brut bugetat}$$

8. Rata de creștere a cifrei de afaceri nete:

$$\text{Rata de creștere a cifrei de afaceri nete} = \frac{\text{Cifra de afaceri netă curentă} - \text{Cifra de afaceri netă anterioară}}{\text{Cifra de afaceri netă anterioară}}$$

MINISTERUL ENERGIEI

9. ROA (Rentabilitatea activelor):

$$\text{Rentabilitatea activelor} = \text{Profit net} / \text{Total active}$$

- **Politica de dividende** cu indicatorul de performanță:

10. Rata de plată a dividendelor

$$\text{Rata de plată a dividendelor} = \text{Dividende plătite} / \text{Profit net}$$

Nr. crt.	Categoria indicatori financiari	de	Denumire indicator de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus			
					2025	2026	2027	2028
1.	Politica investitii	de	Rata cheltuielilor de capital ²	%	0,35	0,35	0,5	0,5
			Grad realizare buget investitii	%	minim 75	minim 75	minim 75	minim 75
2.	Finantarea		Rata globala de indatorare	%	25,00	25,00	40,00	40,00
			Rata lichidității curente	%	minim 2	minim 2	minim 2	minim 2
3.	Operațiuni		Rata de rotatie a stocurilor	%	25,00	25,00	23,00	20,00
			Cheltuieli totale de exploatare	%	maxim 100	maxim 100	maxim 100	maxim 100
4.	Rentabilitate		Profit brut	%	minim 80	minim 80	minim 80	minim 80

² Avand in vedere obiectivele de dezvoltare ale FPCU-Feldioara, pentru perioada 2025-2028 au fost asumate ținte de 0.350-0.500 ale ratei cheltuielilor de capital, progresia reflectând creșterea cheltuielilor de capital pe masura dezvoltării proiectelor planificate, precum „Retehnologizarea și dezvoltarea capacității de producție a unei noi uzine de purificare și conversie a concentratelor tehnice de uraniu în pulbere sinterizabilă de UO₂ (2026-2029)”, „Construcția și operationalizarea uzinei de procesare mineralurgică a minereului de uraniu (provenit de la exploatarea miniera Tulgheș-Grintieș) sub formă de concentrate tehnice de uraniu (2026-2029)”, „Implementarea acțiunilor de modernizare și securizare a fluxului informațional și a infrastructurii IT și de integrare cu celelalte companii din grupul SNN” etc.

MINISTERUL ENERGIEI

		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	5,7	3,0	0,0	0,0
		Rentabilitatea activelor	%	minim 12,76	minim 12,76	minim 12,76	minim 12,76
5.	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor ³	%	-CPLV -50%	-CPLV -50%	-CPLV -50%	-CPLV -50%

Indicatori nefinanciari

1. Indicatori operaționali:

- indicatori referitori la asigurarea obiectului de activitate:

11. Obținerea/reînnoirea autorizațiilor necesare pentru asigurarea prestării activității conform prevederilor legale în vigoare; se determină ca *procent din Necesarul de autorizații planificat în anul de referință*;

12. Variație a capacității de producție; se determină ca *procent din Capacitatea proiectată*;

- indicatori referitori la angajați:

13. Numărul mediu de ore de formare per angajat (orice tip de instruire); *Total număr de ore formare/Număr total de angajați*;

14. Grad de ocupare a structurilor organizatorice cu responsabilități directe în producție; se determină ca *procent din Resursa umană existentă*,

15. Numărul de instruirii în materie de siguranță; reprezintă *Numărul total de instruirii în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului*;

16. Frecvența totală a vatamarilor (accidentarilor) înregistrate
*Frecvența totală a accidentarilor înregistrate= (Numărul de accidente înregistrat * 1.000.000)/Numărul total de ore lucrate de către toți angajații*;

17. Rata de retenție a clienților
Rata de retenție a clienților=(Număr de clienți - Număr de clienți noi)/Număr de clienți;

³ Conform prevederilor legale în vigoare pentru anul respectiv

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

18. Scorul de satisfacție a clienților
Scor de satisfacție clienți=Total număr evaluări de 4 și 5/Total număr evaluări;
19. Număr de angajați cu echivalent normă întreaga
Numărul de angajați cu echivalent normă întreaga=Numărul total de ore lucratoare pentru toți angajații conform contract/Numărul de ore lucratoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreaga;
20. Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului
Numărul de noi locuri de muncă adăugate pe parcursul anului=Numărul de angajați cu echivalent normă întreaga la sfârșitul anului-Numărul de angajați cu echivalent normă întreaga la începutul anului.

2. Indicatori de Guvernanță corporativă:

21. Monitorizarea modului de îndeplinire a măsurilor stabilite de organele de control: *Raportul anual;*
22. Îndeplinirea obligațiilor de transparență aplicabile prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011: *Raportul anual, raport între numărul de obligații de transparență realizate și numărul de obligații de transparență aplicabile prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011;*
23. Rata membrilor independenți în Consiliul de administrație
Rata membrilor independenți în Consiliul de administrație=Numărul total de membri neexecutivi și independenți în Consiliul de administrație/Numărul total de membri din consiliul de administrație;
24. Valoarea totală a pachetului de remunerare
Valoarea totală a pachetului de remunerare=Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare;
25. Stabilirea/monitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor: *confirmarea stabilirii politicilor;*
26. Numărul de ședințe ale Consiliului de administrație: *Numărul ședințelor Consiliului de administrație susținute/an;*
27. Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație
Rata de participare la reuniunile Consiliului de administrație=Numărul de participanți la reuniunile Consiliului de administrație/Numărul total de membri ai Consiliului de administrație;

MINISTERUL ENERGIEI

28. Rata membrilor de sex feminin in Consiliul de administratie
Rata membrilor de sex feminin in Consiliul de administratie=Numărul membrilor de gen feminin din Consiliul de administrație/Numărul total al membrilor Consiliului de administrație;
29. Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea SCIM in concordanta cu sistemul de control intern managerial implementat in cadrul societatii-mama SNN: *conformarea cu standardele Sistemului de Control Intern Managerial implementat in cadrul structurii SNN;*
30. Monitorizarea de catre administratorii neexecutivi a performantei conducerii executive: *respectarea obligatiilor prevazute in contractele de mandat ale conducerii executive, rapoarte trimestriale, informari privind situatia societatii;*
31. Gradul de respectarea a standardelor de etica si integritate: *conformarea cu standardele de etică și integritate ale SNN;*

Nr. crt.	Categoria de indicatori nefinanciari	Denumire indicator de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus			
				2025	2026	2027	2028
1.	Operaționali	Obținerea/reînnoirea autorizațiilor necesare pentru asigurarea presterării activității conform prevederilor legale	%	100	100	100	100
		Variație a capacității de producție	%	maxim 15	maxim 15	maxim 15	maxim 15
		Numărul mediu de ore de formare per angajat (orice tip de instruire)	ore	minim 18	minim 18	minim 18	minim 18
		Grad de ocupare a structurilor organizatorice cu responsabilități directe în producție	%	minim 80	minim 80	minim 80	minim 80

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

		Numarul de instruiri in materie de siguranta	nr.	minim 4	minim 4	minim 4	minim 4
		Frecventa totala a vătămarilor (accidentărilor) inregistrate	nr.	0	0	0	0
		Rata de retenție a clientilor	%	minim 80	minim 80	minim 80	minim 80
		Scorul de satisfactie a clientilor	%	minim 72	minim 75	minim 75	minim 80
		Numar de angajati cu echivalent norma intreaga	nr.	monitorizare	monitorizare	monitorizare	monitorizare
		Noi locuri de munca adaugate in cursul anului	nr.	monitorizare	monitorizare	monitorizare	monitorizare
2.	Guvernanță corporativă	Monitorizarea modului de indeplinire a masurilor stabilite de organele de control-tinta: „îndeplinit”	DA/ NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Indeplinirea obligatiilor de transparentă aplicabile prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011	%	100%	100%	100%	100%
		Stabilirea/monitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor-tinta: „îndeplinit”	DA/ NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit

MINISTERUL ENERGIEI

		Rata membrilor independenti in Consiliul de administratie	%	minim 50	minim 50	minim 50	minim 50
		Valoarea totala a pachetului de remunerare	-	cu respectarea legislatiei în vigoare	cu respectarea legislatiei în vigoare	cu respectarea legislatiei în vigoare	cu respectarea legislatiei în vigoare
		Numărul de reuniuni ale Consiliului de administratie	nr.	minim 12	minim 12	minim 12	minim 12
		Rata de participare la reuniunile Consiliului de administratie	%	100	100	100	100
		Rata membrilor de sex feminin in Consiliul de administratie	%	minim 33,33	minim 33,33	minim 33,33	minim 33,33
		Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea SCIM in concordanta cu sistemul de control intern managerial implementat in cadrul societatii-mama SNN	%	100%	100%	100%	100%
		Monitorizarea de catre administratorii neexecutivi a performantei conducerii executive-tinta: „îndeplinit”	DA/ NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Gradul de respectarea a standardelor de etica si integritate	%	100%	100%	100%	100%

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 și H.G. nr. 639/2023 și reprezintă așteptările acționarilor pentru evoluția F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. în următorii 4 ani, incluzând și dezideratele APT.

Dezideratele și așteptările din Scrisoarea de așteptări se vor reflecta în detaliu în Declarațiile de intenție ale candidaților pentru poziția de administrator și în Planul de administrare ce va fi elaborat de aceștia.