



MINISTERUL ENERGIEI

CERINȚE CONTEXTUALE

CONTEXTUL ORGANIZATIONAL, MISIUNEA, CERINTELE EXPRIMATE ÎN SCRISOAREA DE AȘTEPTĂRI ȘI ELEMENTELE DE STRATEGIE ORGANIZAȚIONALĂ EXISTENTE SAU CE TREBUIE DEZVOLTATE

Societatea Comercială Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L.- persoană juridică română înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J08 /2729/2021, având Cod Unic de Înregistrare 44958790 și sediul înregistrat în Feldioara, str. Dumbravii nr. 1, Clădirea Administrativă, parter, județul Brașov-este o întreprindere publică, astfel cum este definită aceasta la art. 2, alin. (2), pct. c) din O.U.G.nr. 109/2011, a cărei activitate principală este cea de la codul CAEN 2446-*Prelucrarea combustibililor nucleari.*

Societatea Comercială Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. are un capital subscris și varsat de 200 lei, părțile sale sociale fiind deținute integral de SNN. Asociații unici SNN produc energie electrică și termică prin operarea de către Sucursala Centrală Nuclearo-electrică (CNE) Cernavodă a două reactoare nucleare de tip CANDU6 având o putere instalată de circa 700 MW fiecare (706,5 MWe Unitatea 1 și 704,8 MWe Unitatea 2).

F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. a fost înființată ca filială a SNN, în scopul asigurării materiei prime pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar funcționării unităților de la Centrala Nuclearo-electrică de la Cernavodă. Ca filială a SNN, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. participă la îndeplinirea rolului strategic al societății-mamă în cadrul economiei naționale, ca unic producător de energie electrică pe baza de tehnologie nucleară din România și unul dintre cei mai importanți din piața de energie (energia nucleară, sursa de energie cu emisii reduse de carbon, are o pondere de cca. 20% în totalul producției naționale de energie electrică și reprezintă o componentă de bază a mixului energetic din România).

Activitatea F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. se circumscrie principiilor privind asigurarea strategiei naționale a României referitoare la **menținerea ciclului nuclear integrat**, prin asigurarea materiei prime pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar funcționării unităților de la Centrala Nuclearo-electrică de la Cernavodă, în concordanță cu Strategia SNN de asigurare a stocurilor necesare de materie primă și combustibil.

Produsul finit al F.P.C.U.-Feldioara S.R.L.- pulberea sinterizabilă de dioxid de uraniu UO_2 rezultată în urma proceselor de purificare și conversie a concentratelor tehnice de uraniu - reprezintă materia primă pentru fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear

MINISTERUL ENERGIEI

În cadrul Sucursalei Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti (FCN Pitesti) a S.N. Nuclearelectrica S.A. Fasciculele de combustibil nuclear produse de FCN Pitesti sunt necesare functionarii celor doua unități nuclear-electrice (Unitatea 1 si Unitatea 2) de la Sucursala CNE Cernavodă.

La data de 31.12.2023, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. avea un număr mediu de 230 de salariați și înregistrase:

- cifra de afaceri neta: 74.578.148 lei;
- venituri totale: 76.659.001 lei;
- cheltuieli totale: 54.242.263 lei;
- profit brut: 22.416.738 lei.

Potrivit Strategiei energetice a României 2025-2035, cu perspectiva anului 2050, aprobată prin HG nr. 1491/2024 și a proiectului actualizat al Planului National Integrat în domeniul Energiei și Schimbarilor Climatice 2021-2030 (PNIESC), energia nucleară reprezintă un element important pentru securitatea energetică a României și reducerea emisiilor de GES în sectorul de producere al energiei. Extinderea sectorului nuclear național, cu construcția de noi unități de scală mare și reactoare modulare de mici dimensiuni (SMR) până în 2035, va contribui semnificativ la atingerea angajamentelor asumate de România prin PNIESC, creșterea producției de energie electrică cu emisii scăzute de carbon, precum și la asigurarea unor noi soluții de alimentare cu energie în noi aplicații industriale. Astfel, re tehnologizarea unităților nucleare existente și construirea de unități noi sunt programe prioritare. Până în 2035 se vor construi noi reactoare nucleare de mari dimensiuni și de tip SMR, care vor putea crește ponderea energiei curate în mixul energetic.

Legea nr. 74/2023 pentru aprobarea semnării Acordului de sprijin dintre statul român și Societatea Națională „Nuclearelectrica”-S.A. privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă a statuat strategia și etapizarea dezvoltării unităților 3 și 4 CNE.

În contextul rolului pe care energia nucleară îl are în atingerea tintelor de decarbonizare și asigurării tranziției energetice către o economie fără emisii de carbon, coroborat cu anvergura proiectelor de investiții derulate în cadrul SNN, F.P.C.U. Feldioara S.R.L. are misiunea de a asigura și menține echilibrul strategic al SNN S.A. privind accesul la resurse energetice nucleare primare interne și externe.

Echilibrul strategic al accesului la resursele de energie primară nucleară:

- este determinat ca ansamblu complex al celor patru componente ale sale (potentialul geologic, capacitatea de producție, necesarul de consum, stocul strategic);

MINISTERUL ENERGIEI

- este o stare de fapt pragmatica, fundamentata tehnico-economic pe termen lung (25-30 de ani), mentinuta prin aplicarea riguroasa a legislatiei si prin actiuni de echilibrare derulate în mod obiectiv, care contracareaza procesele pur aleatoare (politice, economice, speculative etc.);
- reprezinta mentinerea unei rezerve strategice intangibile minime, echivalenta cu necesarul de combustibil al C.N.E. Cernavoda, pe o perioada de timp de 3-5 ani.

Optiunea strategica pentru accesul S.N. Nuclearelectrica S.A. la resursele energetice nucleare primare, trebuie sa evalueze posibilitatile de valorificare complexa si superioara a potentialului uranifer autohton coroborata cu importurile de concentrate tehnice de uraniu tinand cont de implicatiile dependentei (sursa, ruta de transport, tipul concentratului tehnic de uraniu).

Întreprinderea publică Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. este incadrata in categoria monopol, societatea fiind singurul producator calificat pentru furnizarea de combustibil nuclear, in acceptiunea data de prevederile art. 2 alin. (9) din Legea nr. 193/2018, modificata prin O.U.G. nr. 73/2021: „Producerea combustibilului nuclear necesar reactoarelor nucleareoenergetice de tip CANDU este o activitate de interes strategic si se realizeaza si prin masuri de sustinere a activitatii singurului producator de combustibil nuclear de tip CANDU de pe teritoriul României, cu respectarea legislatiei Uniunii Europene în domeniu”.

Managementul companiei va fi preocupat de mentinerea unei structuri solide si robuste a situatiei financiare a acesteia, care sa pastreze in limite confortabile indicatorii de solvabilitate si lichiditate. Aceste conditii intrunite vor permite in mod prioritar asigurarea fondurilor necesare pentru asigurarea activitatii operationale, realizarea planului de investitii si, in acelasi timp, asigurarea distribuirii de dividende in linie cu asteptarile actionarului pentru aceasta categorie de activ.

Cheltuielile în domeniul investițiilor sunt esențiale în dezvoltarea societății. Implementarea Programului de investiții este un aspect important în cadrul politicii de creștere a cheltuielilor de capital, inclusiv pe fondul reducerii ponderii cheltuielilor operaționale prin utilizarea eficientă a echipamentelor, prin reducerea numărului de intervenții necesare, prin diminuarea costurilor legate de menținerea în funcțiune a sistemelor și echipamentelor societății.

Ministerul Energiei, in calitate de APT, își manifesta preocuparea pentru realizarea proiectelor de investitii ale F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. in sustinerea strategiei privind mentinerea ciclului nuclear integrat, pentru asigurarea mijloacelor de fabricare a materiei prime pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar functionarii unitatilor de la Centrala Nucleareoelectrica de la Cernavoda, precum si in sprijinul activitatii celorlalte structuri din cadrul grupului SNN.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro

<https://energie.gov.ro/>

MINISTERUL ENERGIEI

F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. isi deruleaza activitatea având in vedere permanent calitatea produsului finit, dar si siguranta echipei de angajati, a mediului inconjurator si a comunitatii.

Angajamentul F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. pentru siguranță si excelență confirma ca respectarea cerintelor de securitate nucleara este prioritara fata de de orice alte cerinte, considerente si interese, fiind garantia bunei executii a activitatilor derulate de societate în toate fazele productiei de pulbere sinterizabila de dioxid de uraniu UO₂.

Așteptările autoritatii publice tutelare si ale asociatului unic sunt ca F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. sa isi dezvolte, implementeze, mentina si imbunatateasca continuu sistemul de management in conformitate cu cerintele legale aplicabile activitatilor desfasurate, asigurand respectarea tuturor cerintelor de securitate nucleara aplicabile activitatilor desfasurate, formulate in Normele de Securitate Nucleara emise de CNCAN.

Sistemul de management trebuie sa acopere toate activitatile si procesele importante pentru securitatea nucleara/radiologica. In acest sens, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. trebuie sa se asigure ca sunt respectate cerintele generale si specifice aplicabile sistemelor de management al calitatii din domeniul nuclear.

Astfel, se doreste dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial in acord cu standardele promovate de Secretariatul General al Guvernului, cu aderarea la principiile promovate de asociatul unic SNN, precum si cu asimilarea bunelor practici internationale in domeniu ca baza pentru asigurarea transparenteii fata investitori, în mod particular, dar si față de terti interesati, de toti stakeholderii, în mod general.

De aceea, autoritatea tutelara si asociatul unic al F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. doresc sa fie continuate si pe viitor demersurile de sporire a transparenteii companiei si sa fie aliniate la cele mai bune practici, atat din perspectiva dezvoltarii structurii de grup, cât si pentru participarea la consolidarea imaginii SNN si a societatilor afiliate, ca parteneri de incredere la nivel national si international.

Activitatea F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. se desfasoara intr-un context energetic national si european marcat de tranzitia catre energia curata, generata fara emisii de carbon prin care se doreste o transformare durabila si sustenabila a economiei in general si a sectorului energetic in particular.

Sectorul energetic este sub presiunea implementarii rapide a politicilor de decarbonizare, dar si sub cea a asigurarii continuitatii productiei de energie electrica la nivelul solicitat de piață.

MINISTERUL ENERGIEI

În ceea ce privește combustibilul necesar funcționării unităților de la CNE Cernavoda - atât a celor existente, cât și în perspectiva extinderii capacităților nucleare de producție a energiei electrice - România dispune în prezent de un ciclu deschis al combustibilului nuclear, dezvoltat pe baza tehnologiei canadiene de tip CANDU. Dioxidul de uraniu (UO_2), utilizat pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar reactorilor de la Cernavoda, este produsul procesării și rafinării uraniului provenit 100% din import.

Pentru a spori securitatea aprovizionării cu materia primă necesară fabricării combustibilului nuclear la Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN) Pitești și reducerii dependenței de import pe lanțul de producere a combustibilului nuclear, Societatea Națională Nuclearelectrică S.A. a achiziționat Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu de la Compania Națională a Uraniului (CNU) în vederea consolidării ciclului nuclear și eficientizării costului materiei prime necesară fabricării combustibilului nuclear pentru CNE Cernavoda.

De asemenea, tot în vederea consolidării ciclului combustibilului nuclear, SNN a preluat în anul 2021, cu titlu gratuit, licența de concesiune a activității de exploatare a minereului de uraniu din perimetrul Tulgheș Grintieș, județul Neamț. Darea în exploatare a acestui zăcămintă va crea premisele utilizării minereului de uraniu extras din țară. Rezervele dovedite de minereu existente și exploatabile asigură cererea de uraniu natural pentru funcționarea a două unități nucleare-electrice pe toată durata de operare.

În baza Ordinului nr. 176/2024 al președintelui Agenției Naționale pentru Resurse Minerale (publicat în Monitorul Oficial nr. 401/24.04.2024-parte I) licența de concesiune a activității de exploatare a minereului de uraniu Tulgheș-Grintieș a fost transferată către Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L.

În luna decembrie 2023 a fost semnat contractul de vânzare prin care Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. a achiziționat de la Compania Națională a Uraniului S.A. activele aferente fluxului tehnologic R al Uzinei de la Feldioara a CNU S.A.

Pornind de la complexitatea activității, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. se poate confrunța cu riscuri provenind din zone variate și domenii diferite, precum riscul operațional, riscul de piață/preț, riscuri macroeconomice și legislative, riscuri asociate lucrărilor de investiții/ mentenanță/ rețehnologizare, riscul asociat lipsei forței de muncă specializate etc. Ca atare, managementul riscului trebuie să facă parte integrantă din procesele de management și de luare a deciziilor.