



## MINISTERUL ENERGIEI

Anexa la OME nr. 1769/19.12.2024

### SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

#### **În procesul de selecție a membrilor Consiliului de administrație al Societății Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. pentru o perioada de 4 ani (2025-2028)**

Statul român, prin Ministerul Energiei, în calitate de Autoritate Publica Tutelară (denumită în continuare APT), prin structura sa de guvernare corporativă-în concordanță cu așteptările exprimate în Scrisoarea de asteptari nr. 15165/22.12.2022 a Asociației Unice al întreprinderii publice-Societatea Națională Nuclearelectrica S.A. (denumită în continuare SNN) și aprobată prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 1309/22.12.2022, a elaborat prezenta Scrisoare de așteptări prin care stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale Societății Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. (denumită în continuare F.P.C.U.-Feldioara S.R.L.) pentru o perioada de 4 ani, respectiv pentru perioada 2025-2028.

În conformitate cu prevederile art. 2, alin. (2) din Anexa nr. 1b la *Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice* (denumită în continuare H.G. nr. 639), „*Scrisoarea de așteptări conține o sinteză a obiectivelor financiare și nonfinanciare ale societății, stabilite de către autoritatea publică tutelară, în consultare cu acționarii, după caz, reprezentând individual sau împreună minimum 5% din capitalul social al întreprinderii publice.*”

Acestea trebuie privite în contextul în care Statul român, prin Ministerul Energiei, în aplicarea principiilor de politica publică de proprietate privată, dorește o îmbunătățire continuă a performanței și guvernării întreprinderilor publice din portofoliul său, precum și crearea unei relații de cooperare bazate pe încredere reciprocă, cu respectarea principiilor transparenței, responsabilității, eficienței economice și profitabilității companiei, concomitent cu respectarea drepturilor S.N. Nuclearelectrica S.A. ce decurg din proprietatea asupra detinerilor din cadrul filialei sale F.P.C.U.-Feldioara S.R.L., SNN deținând în procent de 100% părțile sociale ale filialei, în conformitate cu prevederile art. 3 alin. 5 al *Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare* (denumită în continuare O.U.G. nr. 109/2011).

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor:

- O.U.G. nr. 109/2011 *privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;*

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013  
Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)  
<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

- Legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung;
- Ordonanței de urgență nr. 117/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, precum și pentru modificarea și completarea Legii nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;
- H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;

și reprezintă dezideratele Ministerului Energiei, în calitate de Autoritate Publică Tutelară (APT), privind evoluția Societății în următorii 4 ani.

Scrisoarea de așteptări va fi adusă la cunoștința candidaților aflați în Lista scurtă prin publicarea pe pagina de internet a APT, SNN, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. și Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice.

### 1. Informații generale privind Societatea și încadrarea acesteia

Societatea Comercială Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. - persoană juridică română înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J08 /2729/2021, având Cod Unic de Înregistrare 44958790 și sediul înregistrat în Feldioara, str. Dumbravii nr. 1, Clădirea Administrativă, parter, județul Brașov - este o întreprindere publică, astfel cum este definită aceasta la art. 2, alin. (2), pct. c) din O.U.G. nr. 109/2011, a cărei activitate principală este cea de la codul CAEN 2446- *Prelucrarea combustibililor nucleari*.

Societatea Comercială Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. are un capital subscris și varsat de 200 lei, părțile sale sociale fiind deținute integral de SNN. Asociații unici SNN produc energie electrică și termică prin operarea de către Sucursala Centrală Nuclearo-electrică (CNE) Cernavodă a două reactoare nucleare de tip CANDU6 având o putere instalată de circa 700 MW fiecare (706,5 MWe Unitatea 1 și 704,8 MWe Unitatea 2).

SNN este listată la Bursa de Valori București (simbol bursier SNN), iar structura acționariatului, la data de 31.12.2023, se prezintă astfel: Statul Român, prin Ministerul Energiei deține 82,4981% din acțiuni, iar alți acționari dețin 17,5019% din acțiuni.

F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. a fost înființată ca filială a SNN, în scopul asigurării materiei prime pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar funcționării unităților de la Centrala Nuclearo-electrică de la Cernavodă. Ca filială a SNN, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. participă la îndeplinirea rolului strategic al societății-mamă în cadrul economiei

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

nationale, ca unic producator de energie electrica pe baza de tehnologie nucleară din Romania si unul dintre cei mai importanti din piata de energie (energia nucleara, sursa de energie cu emisii reduse de carbon, are o pondere de cca. 20% in totalul productiei nationale de energie electrica si reprezinta o componenta de baza a mixului energetic din Romania).

Activitatea F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. se circumscrie principiilor privind asigurarea strategiei nationale a Romaniei referitoare la **mentinerea ciclului nuclear integrat**, prin asigurarea materiei prime pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar functionarii unitatilor de la Centrala Nuclearoelectrică de la Cernavodă, în concordanță cu Decizia nr. 42/24.02.2023 a Consiliului de administrație al S.N. Nuclearelectrica S.A si Nota nr. 2374/16.02.2023 (parte integranta a deciziei), prin care a fost aprobata Strategia de asigurare a stocurilor necesare de materie prima si combustibil.

Produsul finit al F.P.C.U.-Feldioara S.R.L.- pulberea sinterizabila de dioxid de uraniu  $UO_2$  rezultată in urma proceselor de purificare si conversie a concentratelor tehnice de uraniu - reprezinta materia primă pentru fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear în cadrul Sucursalei Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti (FCN Pitesti) a S.N. Nuclearelectrica S.A. Fasciculele de combustibil nuclear produse de FCN Pitesti sunt necesare functionarii celor doua unități nuclear-electrice (Unitatea 1 si Unitatea 2) de la Sucursala CNE Cernavodă.

Mentinerea de catre SNN a ciclului nuclear integrat-din care F.C.P.U.-Feldioara S.R.L. face parte-este sustinuta de agregarea activitatii entitatilor detinute, astfel:

- F.C.P.U.-Feldioara S.R.L., filiala detinuta integral de SNN, produce pulberea sinterizabila de dioxid de uraniu  $UO_2$ , necesara pentru fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear;
- Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti, sucursala a SNN, utilizeaza pulberea sinterizabila de dioxid de uraniu  $UO_2$  furnizata de F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. pentru fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear necesare functionarii unitatilor de la Cernavoda;
- Centrala Nuclearo-Electrica Cernavoda, sucursala a SNN, utilizeaza fasciculele de combustibil nuclear produse de Sucursala FCN Pitesti in procesul de productie a energiei electrice si termice;
- Nuclearelectrica Serv S.R.L, filiala detinuta integral de SNN, furnizeaza-in conditii de siguranta si predictibilitate economica-servicii specializate pentru companiile din grupul SNN;

## MINISTERUL ENERGIEI

- EnergoNuclear S.A., societate integral detinuta de SNN, a fost infiintata si functioneaza ca o companie de proiect pentru extinderea capacitatii de productie a CNE Cernavoda prin realizarea reactoarelor 3 si 4 de la Cernavoda.

La data de 31.12.2023, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. avea un numar mediu de 230 de salariati si inregistrase:

- cifra de afaceri neta: 74.578.148 lei;
- venituri totale: 76.659.001 lei;
- cheltuieli totale: 54.242.263 lei;
- profit brut: 22.416.738 lei.

Având în vedere dinamica dezvoltării Societății în conformitate cu strategia adoptată, la data întocmirii prezentului document, organigrama F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. are prevăzut un număr total de 290 de posturi și prognozează la finele anului 2024 un număr mediu de 275 de salariați.

### **2. Sinteza strategiei guvernamentale in domeniul in care actioneaza Societatea, inclusiv obiectivele sectoriale si fiscal-bugetare pe termen mediu si lung ale statului**

Prin adoptarea in anul 2015 a Acordului de la Paris si asumarea angajamentelor rezultate de catre statele semnatare, in 2019 a intrat in vigoare al patrulea pachet energetic al UE (Energie Curată pentru Toți Europeanii), care in 2020 a pus bazele Pactului Ecologic European (Green Deal).

Cele 5 dimensiuni principale ale Strategiei privind Uniunea Energetica (securitate energetica, decarbonizare, eficienta energetica, piata interna a energiei, cercetare, inovare si competitivitate) au condus la stabilirea celor patru obiective majore ale Uniunii Europene privind energia si clima la nivelul anului 2030:

- Reducerea emisiilor interne de gaze cu efect de sera cu cel puțin 40% pana in 2030, comparativ cu 1990;
- Consum de energie din surse regenerabile de 32% in 2030;
- Imbunatatirea eficientei energetice cu 32,5% in 2030;
- Interconectarea pietei de energie electrica la un nivel de 15% pana in 2030.

Cadrul legislativ european in domeniul energiei si climei a creat contextul pentru asumarea de catre statele membre a unor angajamente care sa conduca la indeplinirea obiectivelor comunitare.

## MINISTERUL ENERGIEI

România se numără printre cele 14 state membre UE care și-au menținut opțiunea de utilizare a energiei nucleare. În 2024 România are, prin cele două unități de la Cernavoda, o putere instalată netă din surse nucleare de 1.300 MW, care generează cca. 20% din producția de energie electrică a țării; extinderea capacităților existente de mari dimensiuni și construirea de reactoare modulare mici (RMM) va permite creșterea ponderii energiei nucleare în producția totală de energie electrică.

Energia nucleară reprezintă o alternativă durabilă de dezvoltare a sectorului energetic, având în vedere resursele limitate de materii prime energetice, precum și nevoia obținerii de energie electrică care nu produce emisii de gaze cu efect de seră. Rolul energiei nucleare devine și mai evident în atingerea tintelor ambițioase stabilite la nivel european și național, de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră, asigurând în același timp securitatea energetică și un pret suportabil la consumatorii finali, precum și creșterea gradului de independență energetică a țării.

Potrivit Strategiei energetice a României 2025-2035, cu perspectiva anului 2050, aprobată prin HG nr. 1491/2024 și a proiectului actualizat al Planului Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030 (PNIESC), energia nucleară reprezintă un element important pentru securitatea energetică a României și reducerea emisiilor de GES în sectorul de producere al energiei. Extinderea sectorului nuclear național, cu construcția de noi unități de scală mare și reactoare modulare de mici dimensiuni (SMR) până în 2035, va contribui semnificativ la atingerea angajamentelor asumate de România prin PNIESC, creșterea producției de energie electrică cu emisii scăzute de carbon, precum și la asigurarea unor noi soluții de alimentare cu energie în noi aplicații industriale. Astfel, re tehnologizarea unităților nucleare existente și construirea de unități noi sunt programe prioritare. Până în 2035 se vor construi noi reactoare nucleare de mari dimensiuni și de tip SMR, care vor putea crește ponderea energiei curate în mixul energetic.

Prin PNRR și FM, România încurajează creșterea capacității de producție a energiei electrice din SRE/tehnologii cu emisii reduse de CO<sub>2</sub> printr-o procedură competitivă de acordare de ajutor de stat investițional și o altă pentru acordarea de ajutor de stat operațional (contract pentru diferență / contract for difference - CfD). Aceste inițiative sunt menite să sporească rentabilitatea proiectelor de investiții în domeniul producerii de energie electrică pe baza de tehnologii cu emisii reduse de CO<sub>2</sub> și consolidarea unei piețe energetice diversificate, atractivă pentru investitori.

Prin Hotărârea Guvernului nr. 318/2024 a fost aprobat cadrul general pentru implementarea și funcționarea mecanismului de sprijin prin contracte pentru diferență, pentru tehnologiile cu emisii reduse de carbon, această schemă de sprijin fiind dedicată creșterea capacității de producție a energiei electrice din SRE.

## MINISTERUL ENERGIEI

În perioada următoare urmează a fi creat cadrul legal în vederea sprijinirii prin intermediul mecanismului CfD a proiectelor de investiții care vizează creșterea capacității de producție a energiei electrice din surse nucleare.

Legea nr. 74/2023 pentru aprobarea semnării Acordului de sprijin dintre statul român și Societatea Națională „Nuclearelectrica”-S.A. privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă a statuat strategia și etapizarea dezvoltării unităților 3 și 4 CNE.

### **3. Viziunea APT și a asociatului unic, misiunea și obiectivele Societății, derivate din politica guvernamentală în domeniul de activitate în care operează Societatea**

#### **3.1. Viziunea APT și a asociatului unic**

Energia nucleară este un pilon central în atingerea țintelor ambițioase de decarbonare stabilite la nivel european/național, care vizează o reducere a emisiilor de CO<sub>2</sub> cu 55% până în 2030, precum și o diminuare a dependenței de importuri energetice de la 20,8% la 17,8% în aceeași perioadă.

România se bazează pe o experiență vastă în sectorul nuclear, cu peste 27 de ani de operare la niveluri excepționale de siguranță și eficiență. Centrala Nuclearelectrică de la Cernavodă, care operează două dintre cele mai performante unități din cele peste 400 existente la nivel global, demonstrează capacitatea țării de a gestiona resurse nucleare în mod responsabil și eficient. Acest succes se datorează nu doar infrastructurii, ci și lanțului de furnizori locali, cu peste 50 de ani de experiență, precum și unui cadru robust de reglementare specific industriei nucleare.

Experiența acumulată de România în operare de centrale nucleare facilitează avansul tehnologic necesar pentru conversia centralelor pe carbune în ecosisteme de energie curată și industriei cu emisii reduse de carbon, prin implementarea de tehnologii nucleare inovatoare, precum reactoarele modulare de mici dimensiuni. Pentru România, expansiunea infrastructurii nucleare constituie un vector esențial pentru consolidarea securității energetice și aduce o contribuție pivotală în atingerea obiectivelor de decarbonizare stabilite.

Strategia de dezvoltare a sectorului energetic nuclear este fundamentată pe mai mulți piloni, inclusiv:

- Impulsionarea dezvoltării economice de-a lungul întregului lanț valoric;
- Generarea de beneficii economice și sociale tangibile, incluzând dezvoltarea comunităților și crearea de noi locuri de muncă;
- Consolidarea poziției strategice a României ca nucleu de competență și element central în lanțul de aprovizionare la nivel regional;
- Complementaritatea strategică cu sursele de energie regenerabile;

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

- Cresterea si dezvoltarea unei noi generatii de specialisti, consolidand astfel recunoasterea internationala a României pentru excelența operaționala si capitalul uman de inalta calificare.

De asemenea, SNN-ca unic operator de instalatii nucleare din România-are in vedere realizarea unor proiecte majore de investitii, printre care retehnologizarea Unitatii 1, dezvoltarea Unitatilor 3 si 4 si Proiectul Instalatiei de Detritiere, precum si dezvoltarea integrata a ciclului nuclear. Aceste initiative sunt fundamentale pentru atingerea obiectivelor strategice ale Romaniei in domeniul securitatii energetice si decarbonizarii, avand un impact semnificativ atat economic, cât si in domenii adiacente, precum cel medical, prin dezvoltarea productiei de izotopi medicali si reluarea productiei de apa grea.

Prin aceste strategii si proiecte, România contribuie esential la securitatea energetica si la obiectivele de decarbonizare, extinzand, totodata, aplicabilitatea energiei nucleare in domenii inovatoare, precum cel medical. Aceasta consolideaza pozitia României ca lider regional in industria nucleara la nivel european.

### 3.2. Misiunea F.P.C.U.-Feldioara S.R.L.

In contextul rolului pe care energia nucleara il are in atingerea tintelor de decarbonizare si asigurarii tranzitiei energetice catre o economie fara emisii de carbon, coroborat cu anvergura proiectelor de investitii derulate in cadrul SNN, F.P.C.U. Feldioara S.R.L. are misiunea de a asigura si mentine echilibrul strategic al SNN S.A. privind accesul la resurse energetice nucleare primare interne si externe.

Echilibrul strategic al accesului la resursele de energie primara nucleara:

- este determinat ca ansamblu complex al celor patru componente ale sale (potentialul geologic, capacitatea de productie, necesarul de consum, stocul strategic);
- este o stare de fapt pragmatica, fundamentata tehnico-economic pe termen lung (25-30 de ani), mentinuta prin aplicarea riguroasa a legislatiei si prin actiuni de echilibrare derulate în mod obiectiv, care contracareaza procesele pur aleatoare (politice, economice, speculative etc.);
- reprezinta mentinerea unei rezerve strategice intangibile minime, echivalenta cu necesarul de combustibil al C.N.E. Cernavoda, pe o perioada de timp de 3-5 ani.

Optiunea strategica pentru accesul S.N. Nuclearelectrica S.A. la resursele energetice nucleare primare, trebuie sa evalueze posibilitatile de valorificare complexa si superioara a potentialului uranifer autohton coroborata cu importurile de concentrate tehnice de uraniu tinand cont de implicatiile dependentei (sursa, ruta de transport, tipul concentratului tehnic de uraniu).

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>



# MINISTERUL ENERGIEI

## 3.3. Obiectivele F.P.C.U.-Feldioara S.R.L.

Conform dezideratelor formulate de Ministerul Energiei prin Scrisoarea de asteptari nr. 15165/22.12.2022, aprobata prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 1309/22.12.2022, transpuse in Planul de administrare al SNN pentru perioada 2023-2027 si reflectate in obiectivele generale ale Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A., **obiectivele generale** care vor fi avute in vedere de F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. sunt<sup>1</sup>:

1. Evaluarea posibilității transferului si operationalizarii-direct sau prin parteneri a licentei de concesiune a activitatii de exploatare a minereului de uraniu Tulghes - Grinties (IP 2, IP 3, IP 8, IP 12);
2. Adoptarea strategiei privind acoperirea necesarului de consum si a stocului intangibil de concentrate tehnice de uraniu; diversificarea surselor de aprovizionare, rutelor de transport si diapazonului de concentrate de uraniu (Eo2023) (IP 1, IP 2, IP 5, IP 6, IP 12);
3. Mentinerea la capacitatea de productie proiectata a uzinei de purificare si conversie a concentratelor tehnice de uraniu în pulbere sinterizabila de uraniu (2024-2028) (IP 2, IP 7, IP 11);
4. Retehnologizarea si dezvoltarea capacitatii de productie a unei noi uzine de purificare si conversie a concentratelor tehnice de uraniu în pulbere sinterizabila de UO<sub>2</sub> (2026-2029). In perioada 2024-2028 se vor realiza etape intermediare conform Planului de investitii aprobat (IP 1, IP 2, IP 3, IP 4, IP 6, IP 7, IP 8);
5. Constructia si operationalizarea uzinei de procesare mineralurgica a minereului de uraniu (provenit de la exploatarea miniera Tulghes-Grinties) sub forma de concentrate tehnice de uraniu (2026-2029). In perioada 2024-2028 se vor realiza etape intermediare conform planului de investitii aprobat (IP 1, IP 2, IP 3, IP 4, IP 7, IP 8);
6. Evaluarea posibilitatii si oportunitatii dezvoltarii in asociere cu alte companii interesate a unor proiecte de extractie si valorificare a resurselor minerale autohtone sau externe utilizate la obtinerea unor materiale folosite în industria energetica nucleara (IP 2, IP 3, IP 6, IP 7, IP 8);
7. Evaluarea posibilitatii si oportunitatii dezvoltarii in asociere cu alte companii interesate a unor proiecte de constructie a unor instalatii de productie a energiei regenerabile pe terenurile neproductive si/sau degradate din zona limitrofa entitatii (IP 2, IP 3, IP 6, IP 7, IP 8);
8. Optimizarea si eficientizarea continua a structurii organizatorice a Societatii, corelata cu fazele de dezvoltare precum si cu etapele de dezvoltare a structurii de grup care va integra toate subunitatile SNN, sucursale si filiale (IP 8, IP 12, IP 13, IP 14, IP 15, IP 19, IP 20);

---

<sup>1</sup> IP reprezintă indicatorii de performanță stabiliți pentru Societate, cu valori orientative, detaliați în Secțiunea 12.



## MINISTERUL ENERGIEI

9. Asigurarea performantei financiare a Societatii (corelata cu obiectivele structurii de grup SNN) in conditii de eficienta economica si sustenabilitate pe termen mediu si lung (IP 2, IP 7, IP 8, IP 9, IP 10, IP17, IP 18, IP 21);
10. Implementarea actiunilor de modernizare si securizare a fluxului informational si a infrastructurii IT si de integrare cu celelalte companii din grupul SNN (IP 1, IP 2);
11. Dezvoltarea sistemului de control intern in cadrul F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. organizat si adaptat la specificul si dimensiunea societatii, cu respectarea standardelor de control intern si in concordanta cu sistemul de control intern managerial implementat in cadrul societatii-mama SNN, astfel încât să se asigure conformarea cu cerintele legale, normele si standardele incidente activitatii (IP 14, IP 15, IP 16, IP 21);
12. Respectarea principiilor guvernantei corporative si a codului de etica si integritate (IP 21, IP 22, IP 23, IP 24, IP 25, IP 26, IP 27, IP 28, IP 29, IP 30, IP 31);
13. Participarea la consolidarea strategiei de comunicare externa a asociatului unic (S.N. Nuclearelectrica S.A.), in stransa legatura cu acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in România (IP 13, IP 21, IP 22).

### **4. Încadrarea societății într-una din următoarele categorii: comercial, de monopol sau de serviciu public**

Întreprinderea publică Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. este incadrata in categoria monopol, societatea fiind singurul producator calificat pentru furnizarea de combustibil nuclear, in acceptiunea data de prevederile art. 2 alin. (9) din Legea nr. 193/2018, modificata prin O.U.G. nr. 73/2021: „Producerea combustibilului nuclear necesar reactoarelor nucleareoenergetice de tip CANDU este o activitate de interes strategic si se realizeaza si prin masuri de sustinere a activitatii singurului producator de combustibil nuclear de tip CANDU de pe teritoriul României, cu respectarea legislatiei Uniunii Europene în domeniu”.

### **5. Asteptari in ceea ce priveste politica de dividende aplicabila Societatii**

Ministerul Energiei, in calitate de APT a societatii, seteaza asteptarile privind cresterea valorii companiei pe termen mediu si lung ca deziderat al oricarui investitor. Cresterea valorii companiei este necesar a fi realizata in conditii de excelenta operationala si de securitate nucleara.

Managementul companiei va fi preocupat de mentinerea unei structuri solide si robuste a situatiei financiare a acesteia, care sa pastreze in limite confortabile indicatorii de solvabilitate si lichiditate. Aceste conditii intrunite vor permite in mod prioritar asigurarea fondurilor necesare pentru asigurarea activitatii operationale, realizarea

## MINISTERUL ENERGIEI

planului de investitii si, in acelasi timp, asigurarea distribuirii de dividende in linie cu asteptarile actionarului pentru aceasta categorie de activ.

Profitul Societății se stabilește pe baza bilanțului inclus în situațiile financiare aprobate de Asociatul Unic. Profitul impozabil se stabilește în condițiile legii.

### **6. Asteptari privind politica de investitii aplicabila Societatii**

Cheltuielile în domeniul investițiilor sunt esențiale în dezvoltarea societății. Implementarea Programului de investiții este un aspect important în cadrul politicii de creștere a cheltuielilor de capital, inclusiv pe fondul reducerii ponderii cheltuielilor operaționale prin utilizarea eficientă a echipamentelor, prin reducerea numărului de intervenții necesare, prin diminuarea costurilor legate de menținerea în funcțiune a sistemelor și echipamentelor societății.

Ministerul Energiei, in calitate de APT, își manifesta preocuparea pentru realizarea proiectelor de investitii ale F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. in sustinerea strategiei privind mentinerea ciclului nuclear integrat, pentru asigurarea mijloacelor de fabricare a materiei prime pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar functionarii unitatilor de la Centrala Nuclearoelectrica de la Cernavoda, precum si in sprijinul activitatii celorlalte structuri din cadrul grupului SNN.

### **7. Asteptari ale APT si ale actionarului cu privire la comunicarea cu organele de administrare si conducere ale Societatii**

Asteptarile APT sunt in concordanta cu prevederile O.U.G. nr.109/2011.

APT prin asociatul unic, SNN S.A., care la randul sau are ca actionar majoritar Statul Român prin Ministerul Energiei, doreste sa sprijine activitatea companiei intr-un mod constructiv si transparent si sa lucreze indeaproape cu membrii Consiliului de administratie si cu managementul pentru a identifica modalitati de imbunatatire a performantelor F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. si de gestionare eficienta a resurselor companiei pentru indeplinirea strategiei si a obiectivelor propuse.

Principalele responsabilitati de raportare ale Consiliului de administratie vor avea in vedere:

- Raportul anual al administratorilor;
- Raportul anual de audit;
- Situațiile financiare anuale.

### 8. Așteptari ale APT si ale actionarului privind calitatea si siguranta produselor Societatii

F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. isi deruleaza activitatea având in vedere permanent calitatea produsului finit, dar si siguranta echipei de angajati, a mediului inconjurator si a comunitatii.

Angajamentul F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. pentru siguranță si excelență confirma ca respectarea cerintelor de securitate nucleara este prioritara fata de de orice alte cerinte, considerente si interese, fiind garantia bunei executii a activitatilor derulate de societate în toate fazele productiei de pulbere sinterizabila de dioxid de uraniu UO<sub>2</sub>.

Așteptările autoritatii publice tutelare si ale asociatului unic sunt ca F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. sa isi dezvolte, implementeze, mentina si imbunatateasca continuu sistemul de management in conformitate cu cerintele legale aplicabile activitatilor desfasurate, asigurand respectarea tuturor cerintelor de securitate nucleara aplicabile activitatilor desfasurate, formulate in Normele de Securitate Nucleara emise de CNCAN.

Sistemul de management trebuie sa acopere toate activitatile si procesele importante pentru securitatea nucleara/radiologica. In acest sens, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. trebuie sa se asigure ca sunt respectate cerintele generale si specifice aplicabile sistemelor de management al calitatii din domeniul nuclear.

### 9. Așteptari in domeniul eticii, integritatii si guvernantei corporative

#### 9.1. Așteptari in domeniul eticii si integritatii

In ceea ce priveste etica, integritatea si responsabilitatea corporativa, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. va implementa un Cod de etica care va stabili normele si comportamentele pentru conducere si pentru angajati, prin care acestia sa actioneze în toate activitatile legate de business strict în interesul Societatii si va mentine o activitate sustinuta si formalizata de informare si familiarizare a intregului personal cu principiile si prevederile cadrului procedural aferent implementarii Strategiei Nationale Anticoruptie, a legislatiei privind avertizorii de integritate si de mentinere a integritatii organizationale.

#### 9.2. Așteptari in domeniul guvernantei corporative

F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. isi dezvolta, cu sprijinul SNN o politica activa de guvernanta corporativa in conformitate cu prevederile art. 3, alin. (5) din O.U.G. nr. 109/2011, conform caruia „*Standardele de buna guvernanta corporativa se aplica tuturor filialelor întreprinderilor publice. Autoritatile publice tutelare se asigura ca dispozitiile prezentei ordonante de urgenta se aplica tuturor acestor filiale, inclusiv prin monitorizarea individuala a fiecareia. Autoritatile publice tutelare respecta drepturile întreprinderilor publice ce decurg din drepturile de proprietate asupra detinerilor din*

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

*cadrul respectivelor filiale, cu respectarea prevederilor prezentei ordonante de urgenta.”*

Astfel, se dorește dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial în acord cu standardele promovate de Secretariatul General al Guvernului, cu aderarea la principiile promovate de asociatul unic SNN, precum și cu asimilarea bunelor practici internaționale în domeniu ca bază pentru asigurarea transparenței față de investitori, în mod particular, dar și față de terți interesați, de toți stakeholderii, în mod general.

De aceea, autoritatea tutelară și asociatul unic al F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. doresc să fie continuate și pe viitor demersurile de sporire a transparenței companiei și să fie aliniate la cele mai bune practici, atât din perspectiva dezvoltării structurii de grup, cât și pentru participarea la consolidarea imaginii SNN și a societăților afiliate, ca parteneri de încredere la nivel național și internațional.

### **10. Evaluarea mediului de afaceri în care operează Societatea**

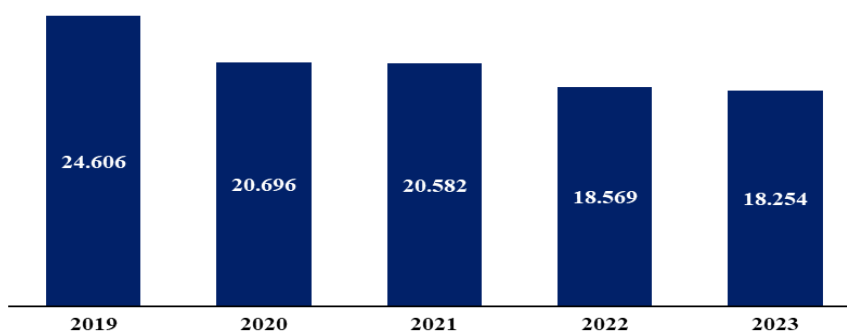
Activitatea F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. se desfășoară într-un context energetic național și european marcat de tranziția către energia curată, generată fără emisii de carbon prin care se dorește o transformare durabilă și sustenabilă a economiei în general și a sectorului energetic în particular.

Sectorul energetic este sub presiunea implementării rapide a politicilor de decarbonizare, dar și sub cea a asigurării continuității producției de energie electrică la nivelul solicitat de piață.

România are un mix diversificat de energie, care a permis până în prezent menținerea rezilienței Sistemului Energetic Național (SEN) și depășirea situațiilor de stres. În perioada 2017-2023, structura de producție a energiei electrice s-a modificat ca urmare a retragerii din exploatare a unor unități de producție care funcționau cu combustibili fosili, capacitatea instalată totală a acestora fiind de 5.508 MW. În cursul acestui proces, capacitatea instalată în sistemul energetic s-a diminuat constant, atingând în 2023 un minim istoric de 18.254 MW.

# MINISTERUL ENERGIEI

## Evolutia capacitatii instalate in sistemul energetic national [MW]

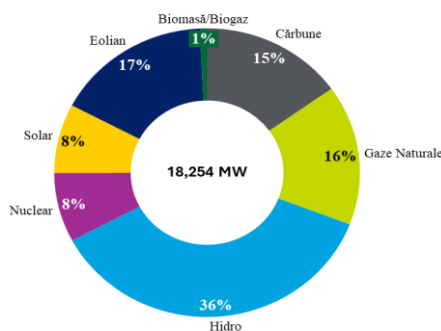


Sursa: Transelectrica

Comparativ cu alte țări europene cu economii similare, România are o capacitate redusă de generare a energiei electrice. Deși în anul 2023 au fost puse în funcțiune la nivel național centrale electrice cu o putere instalată cumulată 624 MW (cca. 80% din această capacitate fiind reprezentată de centrale fotovoltaice), instalarea de noi capacități din surse regenerabile nu a compensat scoaterea din funcțiune a două grupuri pe cărbune de la Complexul Energetic Oltenia S.A..

Pe surse de energie, capacitatea instalată a centralelor electrice din România este repartizată după cum urmează:

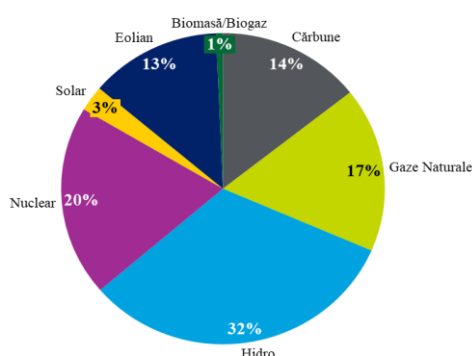
## Capacitatea instalata neta electrica in România, pe surse, 2023



Sursa: Transelectrica

În 2024 se estimează punerea în funcțiune a aproximativ 1.500 MW, preponderent în centrale electrice fotovoltaice care se vor racorda la SEN. Cu toate acestea, din cauza inconstanței surselor regenerabile de energie (dar și datorită predictibilității surselor de energie în bandă), repartitia pe surse a producției nete de energie diferă semnificativ de capacitatea instalată; în anul 2023 mixul producției de energie electrică a fost următorul:

## Productia de energie electrica in România, pe tipuri de producători, 2023



### *Sursa: Transelectrica*

Sistarea aprovizionării cu resurse energetice primare din afara UE și măsurile de embargo ale UE față de anumite surse de combustibili accentuează vulnerabilitatea energetică a României. Având în vedere că alimentarea cu energie sustine capacitatea statului de a răspunde eficient la amenințări, existența surselor constante de energie este esențială pentru funcționarea infrastructurilor critice (spitale, comunicații, transport și aparare).

Prin urmare, în contextul tensiunilor geopolitice și a riscului de escaladare a conflictelor regionale, România trebuie să fie pregătită pentru asigurarea continuității aprovizionării cu energie electrică a pieței naționale. Resursele convenționale interne pot contribui la crearea unei bariere eficiente împotriva destabilizării SEN. Pentru asigurarea propriei securități energetice, este vital ca România să extindă exploatarea resurselor sale energetice primare, inclusiv a celor nucleare.

Procesul de extindere a exploatării resurselor interne este urgentat și de creșterea dependenței de importuri a României, care în domeniul energetic este semnificativă. Astfel, în ultimii zece ani scăderea producției interne de resurse de energie primară a condus la creșterea la 54% a gradului de dependență de importuri a României, comparativ cu o valoare a acestui indicator de 36% în 2019 și de 23% în 2011.

În ceea ce privește combustibilul necesar funcționării unităților de la CNE Cernavodă - atât a celor existente, cât și în perspectiva extinderii capacităților nucleare de producție a energiei electrice - România dispune în prezent de un ciclu deschis al combustibilului nuclear, dezvoltat pe baza tehnologiei canadiene de tip CANDU. Dioxidul de uraniu ( $UO_2$ ), utilizat pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar reactoarelor de la Cernavodă, este produsul procesării și rafinării uraniului provenit 100% din import.

Pentru a spori securitatea aprovizionării cu materia primă necesară fabricării combustibilului nuclear la Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN) Pitesti și reducerii dependenței de import pe lanțul de producere a combustibilului nuclear, Societatea

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

Nationala Nuclearelectrica S.A. a achizitionat Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu de la Compania Nationala a Uraniului (CNU) în vederea consolidarii ciclului nuclear si eficientizarii costului materiei prime necesara fabricarii combustibilului nuclear pentru CNE Cernavoda.

De asemenea, tot în vederea consolidarii ciclului combustibilului nuclear, SNN a preluat în anul 2021, cu titlu gratuit, licenta de concesiune a activitatii de exploatare a minereului de uraniu din perimetrul Tulghes Grinties, judetul Neamt. Darea în exploatare a acestui zăcământ va crea premisele utilizarii minereului de uraniu extras din țară. Rezervele dovedite de minereu existente si exploatabile asigura cererea de uraniu natural pentru functionarea a doua unitati nuclear-electrice pe toata durata de operare.

In baza Ordinului nr. 176/2024 al presedintelui Agentiei Nationale pentru Resurse Minerale (publicat in Monitorul Oficial nr. 401/24.04.2024-partea I) licenta de concesiune a activitatii de exploatare a minereului de uraniu Tulghes-Grinties a fost transferata catre Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L.

In luna decembrie 2023 a fost semnat contractul de vanzare prin care Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L. a achizitionat de la Compania Nationala a Uraniului S.A. activele aferente fluxului tehnologic R al Uzinei de la Feldioara a CNU S.A.

### **11. Evaluarea riscurilor la care este supusa Societatea**

Pornind de la complexitatea activitatii, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate si domenii diferite, precum riscul operational, riscul de piata/preț, riscuri macroeconomice si legislative, riscuri asociate lucrarilor de investitii/ mentenanta/ re tehnologizare, riscul asociat lipsei fortei de munca specializate etc. Ca atare, managementul riscului trebuie sa faca parte integranta din procesele de management si de luare a deciziilor.

Asteptarile Autoritatii Tutelare si ale actionarului sunt ca F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. sa asigure mentinerea unui proces de administrare a riscurilor prin care să fie identificate si monitorizate in mod continuu factorii de risc, cauzele aparitiei acestora si actiunile pentru tratare, cu scopul de a reduce gradul de expunere al F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. la efectele unor riscuri inerente.

In scopul diminuarii riscurilor identificate si a previzionarii corecte a celor potentiale, Societatea va dezvolta activitati, sisteme si politici in ceea ce priveste:

#### **11.1. Dezvoltarea Sistemului de Control Intern si consolidarea functiei de control managerial**

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>



## MINISTERUL ENERGIEI

În contextul principiilor generale de bună practică regăsite în legislația comunitară, acceptate pe plan internațional și în Uniunea Europeană și promovate de Secretariatul General al Guvernului, F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. va adopta, proiecta și implementa un Sistem de Control Intern Managerial în acord cu sistemele organizate în cadrul societăților aflate în perimetrul de consolidare și de raportare al SNN.

Construirea unui sistem de control intern solid în conformitate cu legislația aplicabilă reprezintă un proces de durată, care necesită în continuare eforturi importante din partea întregului personal al societății.

În cadrul F.P.C.U.-Feldioara S.R.L., sistemul de control intern/managerial va fi organizat și adaptat la specificul și dimensiunea societății, în funcție de standardele de control intern și în corelație cu sistemele de management implementate, astfel încât să se asigure conformarea cu cerințele legale, normele și standardele incidente activității (Ordonanța Guvernului nr. 119/1999, republicată, cu modificările și completările ulterioare și Codul controlului intern managerial al entităților publice - cea mai recentă formă aprobată prin Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018, Legea nr. 111/1996, Normele CNCAN etc).

Sistemul de control intern din cadrul F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. trebuie dezvoltat și adaptat și prin asimilarea de bune practici din industria prestatoare de servicii specializate pentru domeniul nuclear și din cadrul SNN astfel încât să devină un instrument managerial util pentru a furniza o asigurare rezonabilă că obiectivele managementului sunt îndeplinite, că interesele și așteptările autorității tutelare sunt respectate.

Astfel, în acord cu perspectiva de dezvoltare a structurii de grup, se va urmări dezvoltarea sistemului de control intern astfel încât să răspundă exigentelor de control și raportare, cu extinderea și alinierea cadrului de reglementare al asociatului unic SNN.

### **11.2. Monitorizarea sistemului de control intern prin audit intern**

Obiectivul general al auditului public intern vizează, în principal, îmbunătățirea managementului entităților/structurilor auditate prin furnizarea de:

- a) activități de asigurare, care reprezintă examinări obiective ale elementelor probante, efectuate cu scopul de a furniza entităților publice o evaluare independentă și obiectivă a proceselor de management al riscurilor, de control și de guvernare;
- b) activități de consiliere, menite să adauge valoare și să îmbunătățească procesele de guvernare din cadrul F.P.C.U.-Feldioara S.R.L., ca parte a grupului SNN.

### **11.3. Protecția mediului înconjurător**

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. va dezvolta un program pe termen lung pentru asigurarea conformitatii cu reglementarile in domeniul protectiei mediului inconjurator.

### 11.4. Responsabilitate sociala

Ministerul Energiei, in calitate de APT sustine adoptarea de catre F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. a conceptelor de responsabilitate sociala corporatista, considerand ca dezvoltarea durabila a societatii trebuie sa fie in deplina concordanta cu dezvoltarea, educarea, informarea, acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in Romania.

### 12. Așteptări ale autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, privind cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli și alte aspecte ale activității

Așteptările APT și ale Asociatului Unic se îndreaptă cu precădere către:

- a) administrarea eficientă a patrimoniului și a resurselor societății;
- b) creșterea cifrei de afaceri și a profitului societății;
- c) implementarea la nivelul Societății a standardelor ESG și de sustenabilitate;
- d) optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății;
- e) realizarea investițiilor cu respectarea principiului rentabilității;

### Indicatori de performanță

In conformitate cu prevederile art. 4<sup>7</sup> alin. (2) din OUG nr. 109/2011, categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele:

- a) politica de investiții;
- b) finanțarea;
- c) operațiuni;
- d) rentabilitatea;
- e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

### Indicatori financiari

Categoriile de indicatori financiari care au ca obiectiv financiar creșterea și dezvoltarea societății:

## MINISTERUL ENERGIEI

### - **Politica de investiții** cu indicatorii de performanță:

1. Rata cheltuielilor de capital:

$$\text{Rata cheltuielilor de capital} = \text{Cheltuieli de capital} / \text{Total active}$$

2. Grad realizare buget investiții:

$$\text{Grad realizare buget investiții} = \text{Buget investitii realizat} / \text{Buget investitii aprobat}$$

### - **Finantarea** cu indicatorii de performanță:

3. Rata globala de îndatorare:

$$\text{Rata globala de indatorare} = \text{Datorii totale} / \text{Active totale}$$

4. Rata lichidității curente:

$$\text{Rata lichidității curente} = \text{Active curente (circulante)} / \text{Datorii curente}$$

### - **Operațiuni** cu indicatorii de performanță:

5. Rata de rotație a stocurilor:

$$\text{Rata de rotație a stocurilor} = \text{Cifra de afaceri netă} / \text{Valoarea medie stoc}$$

6. Cheltuieli totale de exploatare:

$$\text{Cheltuieli totale de exploatare} = \text{Cheltuieli totale de exploatare realizate} / \text{Cheltuieli totale de exploatare bugetate}$$

### - **Rentabilitate** cu indicatorii de performanță:

7. Profit brut:

$$\text{Profit brut} = \text{Profit brut realizat} / \text{Profit brut bugetat}$$

8. Rata de creștere a cifrei de afaceri nete:

$$\text{Rata de creștere a cifrei de afaceri nete} = \frac{\text{Cifra de afaceri neta curenta} - \text{Cifra de afaceri neta anterioara}}{\text{Cifra de afaceri neta anterioara}}$$

9. ROA (Rentabilitatea activelor):

$$\text{Rentabilitatea activelor} = \text{Profit net} / \text{Total active}$$

### - **Politica de dividende** cu indicatorul de performanță:

10. Rata de plată a dividendelor

$$\text{Rata de plată a dividendelor} = \text{Dividende plătite} / \text{Profit net}$$

# MINISTERUL ENERGIEI

Nr. crt.	Categoria indicatori financiari	de	Denumire indicator de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus			
					2025	2026	2027	2028
1.	Politica investitii	de	Rata cheltuielilor de capital <sup>2</sup>	%	Minim 0,35	Minim 0,35	Minim 0,5	Minim 0,5
			Grad realizare buget investitii	%	minim 75%	minim 75%	minim 75%	minim 75%
2.	Finantarea		Rata globala de indatorare	%	25,00%	25,00%	40,00%	40,00%
			Rata lichidității curente	val	minim 2	minim 2	minim 2	minim 2
3.	Operațiuni		Rata de rotatie a stocurilor	val	25,00	25,00	23,00	20,00
			Cheltuieli totale de exploatare	%	maxim 100%	maxim 100%	maxim 100%	maxim 100%
4.	Rentabilitate		Profit brut	%	minim 80%	minim 80%	minim 80%	minim 80%
			Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	5,7%	3,0%	0,0%	0,0%
			Rentabilitatea activelor	%	minim 12,76%	minim 12,76%	minim 12,76%	minim 12,76%

<sup>2</sup> Avand in vedere obiectivele de dezvoltare ale FPCU-Feldioara, pentru perioada 2025-2028 au fost asumate ținte de 0.350-0.500 ale ratei cheltuielilor de capital, progresia reflectând creșterea cheltuielilor de capital pe masura dezvoltării proiectelor planificate, precum „Retehnologizarea și dezvoltarea capacității de producție a unei noi uzine de purificare și conversie a concentratelor tehnice de uraniu în pulbere sinterizabilă de UO<sub>2</sub> (2026-2029)”, „Construcția și operationalizarea uzinei de procesare mineralurgică a minereului de uraniu (provenit de la exploatarea miniera Tulghes-Grinties) sub forma de concentrate tehnice de uraniu (2026-2029)”, „Implementarea acțiunilor de modernizare și securizare a fluxului informațional și a infrastructurii IT și de integrare cu celelalte companii din grupul SNN” etc.

## MINISTERUL ENERGIEI

5.	Politica de dividende	de	Rata de plată a dividendelor <sup>3</sup>	%	-CPLV -50%	-CPLV -50%	-CPLV -50%	-CPLV -50%
----	-----------------------	----	---	---	---------------	---------------	---------------	---------------

### Indicatori nefinanțari

#### 1. Indicatori operaționali:

- indicatori referitori la asigurarea obiectului de activitate:
  11. Obținerea/reînnoirea autorizațiilor necesare pentru asigurarea prestării activității conform prevederilor legale în vigoare; se determină ca *procent din Necesarul de autorizații planificat în anul de referință*;
  12. Variație a capacității de producție; se determină ca *procent din Capacitatea proiectată*;
- indicatori referitori la angajați:
  13. Numărul mediu de ore de formare per angajat (orice tip de instruire); *Total număr de ore formare/Număr total de angajați*;
  14. Grad de ocupare a structurilor organizatorice cu responsabilități directe în producție; se determină ca *procent din Resursa umană existentă*,
  15. Numărul de instruirii în materie de siguranță; reprezintă *Numărul total de instruirii în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului*;
  16. Frecvența totală a vatamarilor (accidentarilor) înregistrate:  
*Frecvența totală a accidentarilor înregistrate= (Numărul de accidente înregistrat \* 1.000.000)/Numărul total de ore lucrate de către toți angajații*;
  17. Rata de retenție a clienților:  
*Rata de retenție a clienților= (Număr de clienți - Număr de clienți noi)/Număr de clienți*;
  18. Scorul de satisfacție a clienților:  
*Scor de satisfacție clienți=Total număr evaluări de 4 și 5/Total număr evaluări*;
  19. Număr de angajați cu echivalent norma întreagă:

<sup>3</sup> Conform prevederilor legale în vigoare pentru anul respectiv

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

*Numarul de angajati cu echivalent norma intreaga=Numarul total de ore lucratoare pentru toți angajații conform contract/Numarul de ore lucratoare pentru un angajat care lucrează cu norma intreaga;*

20. Noi locuri de munca adaugate in cursul anului:  
*Numarul de noi locuri de munca adaugate pe parcursul anului=Numarul de angajati cu echivalent norma intreaga la sfârșitul anului-Numarul de angajati cu echivalent norma intreaga la începutul anului.*

### 2. Indicatori de Guvernanță corporativă:

21. Monitorizarea modului de indeplinire a măsurilor stabilite de organele de control: *Raportul anual;*
22. Indeplinirea obligatiilor de transparentă aplicabile prevazute de O.U.G. nr. 109/2011:  
*Raportul anual, raport intre numărul de obligatii de transparenta realizate si numărul de obligatii de transparenta aplicabile prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011;*
23. Rata membrilor independenti in Consiliul de administratie:  
*Rata membrilor independenti in Consiliul de administratie=Numarul total de membri neexecutivi si independenti in Consiliul de administratie/Numarul total de membri din consiliul de administratie;*
24. Valoarea totala a pachetului de remunerare:  
*Valoarea totală a pachetului de remunerare=Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare;*
25. Stabilirea/monitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor: *confirmarea stabilirii politicilor;*
26. Numărul de sedinte ale Consiliului de administratie:  
*Numărul ședințelor Consiliului de administratie susținute/an;*
27. Rata de participare la reuniunile consiliului de administratie:  
*Rata de participare la reuniunile Consiliului de administratie=Numarul de participanți la reuniunile Consiliului de administratie/Numărul total de membri ai Consiliului de administratie;*
28. Rata membrilor de sex feminin in Consiliul de administratie:  
*Rata membrilor de sex feminin in Consiliul de administratie=Numărul membrilor de gen feminin din Consiliul de administrație/Numărul total al membrilor Consiliului de administrație;*

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod poștal 010013

Tel.: 0374.496.825

E-mail: [comunicare@energie.gov.ro](mailto:comunicare@energie.gov.ro); [birou.presa@energie.gov.ro](mailto:birou.presa@energie.gov.ro)

<https://energie.gov.ro/>

## MINISTERUL ENERGIEI

29. Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea SCIM in concordanta cu sistemul de control intern managerial implementat in cadrul societatii-mama SNN: *conformarea cu standardele Sistemului de Control Intern Managerial implementat in cadrul structurii SNN;*
30. Monitorizarea de catre administratorii neexecutivi a performantei conducerii executive: *respectarea obligatiilor prevazute in contractele de mandat ale conducerii executive, rapoarte trimestriale, informari privind situatia societatii;*
31. Gradul de respectarea a standardelor de etica si integritate: *conformarea cu standardele de etică și integritate ale SNN;*

Nr. crt.	Categoricia de indicatori nefinanciari	Denumire indicator de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus			
				2025	2026	2027	2028
1.	Operaționali	Obținerea/reînnoirea autorizațiilor necesare pentru asigurarea presterării activității conform prevederilor legale	%	100%	100%	100%	100%
		Variație a capacității de producție	%	maxim 15%	maxim 15%	maxim 15%	maxim 15%
		Numărul mediu de ore de formare per angajat (orice tip de instruire)	ore	minim 18	minim 18	minim 18	minim 18
		Grad de ocupare a structurilor organizatorice cu responsabilități directe în producție	%	minim 80%	minim 80%	minim 80%	minim 80%
		Numarul de instruirii in materie de siguranta	nr.	minim 4	minim 4	minim 4	minim 4



## MINISTERUL ENERGIEI

		Frecventa totala a vătămarilor (accidentărilor) inregistrate	nr.	0	0	0	0
		Rata de retenție a clientilor	%	minim 80%	minim 80%	minim 80%	minim 80%
		Scorul de satisfactie a clientilor	%	minim 72%	minim 75%	minim 75%	minim 80%
		Numar de angajati cu echivalent norma intreaga	nr.	monitori -zare	monitori -zare	monitori -zare	monitori -zare
		Noi locuri de munca adaugate in cursul anului	nr.	monitori -zare	monitori -zare	monitori -zare	monitori -zare
2.	Guvernanță corporativă	Monitorizarea modului de indeplinire a masurilor stabilite de organele de control-tinta: „îndeplinit”	DA/NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Indeplinirea obligatiilor de transparentă aplicabile prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011	%	100%	100%	100%	100%
		Stabilirea/monitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor-tinta: „îndeplinit”	DA/NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Rata membrilor independenti in Consiliul de administratie	%	minim 50%	minim 50%	minim 50%	minim 50%

## MINISTERUL ENERGIEI

		Valoarea totala a pachetului de remunerare	-	cu respectarea legislației în vigoare	cu respectarea legislației în vigoare	cu respectarea legislației în vigoare	cu respectarea legislației în vigoare
		Numărul de reuniuni ale Consiliului de administratie	nr.	minim 12	minim 12	minim 12	minim 12
		Rata de participare la reuniunile Consiliului de administratie	%	100%	100%	100%	100%
		Rata membrilor de sex feminin in Consiliul de administratie	%	minim 33,33%	minim 33,33%	minim 33,33%	minim 33,33%
		Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea SCIM in concordanta cu sistemul de control intern managerial implementat in cadrul societatii-mama SNN	%	100%	100%	100%	100%
		Monitorizarea de catre administratorii neexecutivi a performantei conducerii executive-tinta: „îndeplinit”	DA/ NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Gradul de respectarea a standardelor de etica si integritate	%	100%	100%	100%	100%

Prezentul document a fost elaborat in temeiul prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 si H.G. nr. 639/2023 si reprezinta asteptarile actionarilor pentru evolutia F.P.C.U.-Feldioara S.R.L. in urmatoorii 4 ani, incluzând si dezideratele APT.

## MINISTERUL ENERGIEI

Dezideratele si asteptarile din Scrisoarea de asteptari se vor reflecta in detaliu in Declaratiile de intentie ale candidatilor pentru pozitia de administrator si in Planul de administrare ce va fi elaborat de acestia.